

**RED**  
**ELÉCTRICA**  
CORPORACIÓN

**JUNTA GENERAL  
DE ACCIONISTAS**

**2015**

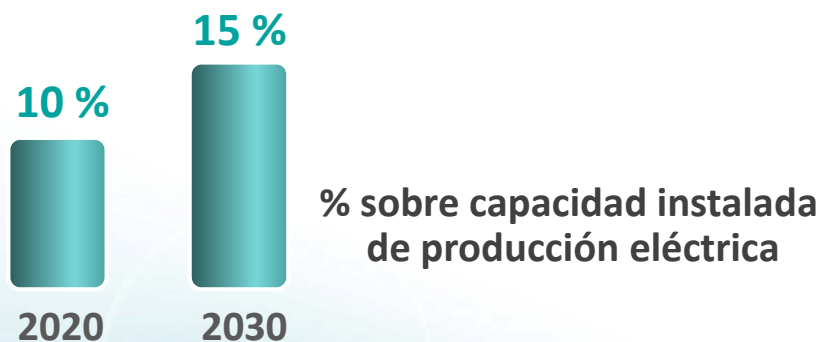
**Rueda de Prensa**

14 de abril

# Política energética europea

## Nuevos objetivos en materia de energía y cambio climático para 2030

- 40 % de reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub> respecto a 1990.
- 27 % cuota de la energías renovables en el consumo final.
- 27 % de mejora en la eficiencia energética.
- Nivel de interconexión eléctrica entre países miembros:



# Política energética europea

## Estrategia específica para garantizar el mercado interior de la electricidad

---

- Alcanzar el 10 % de capacidad de interconexión en 2020 para todos los estados miembros.
- Cumbre de Madrid sobre interconexiones entre España, Francia y Portugal.

### Acuerdos alcanzados

- Lograr 8.000 MW de capacidad de interconexión entre España y Francia mediante nuevos proyectos:
  - Interconexión submarina por el Golfo de Vizcaya.
  - Dos nuevos proyectos de interconexión por Navarra o el País Vasco y Aragón.

# Reforma eléctrica

**2014: primer año de aplicación de nuevo marco regulatorio para garantizar la sostenibilidad económica del sistema eléctrico**

---

## Resultados

- Mínimo desajuste entre ingresos y costes regulados en 2014, lejos del déficit de tarifa de 3.000 M€ de años anteriores.

## Desarrollos regulatorios aún pendientes

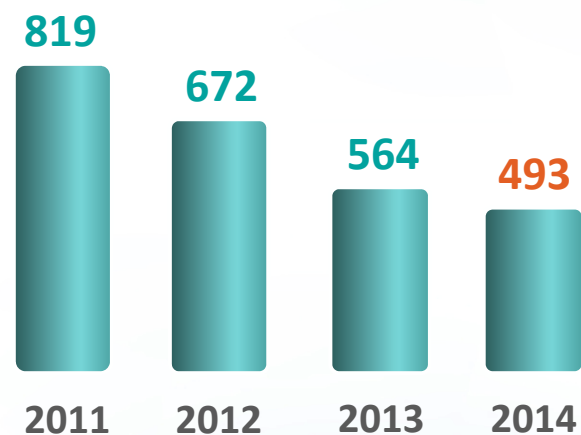
- Nuevo modelo retributivo para la actividad de transporte
  - Estimación de un crecimiento medio anual del 3 % en los ingresos del periodo 2015-2019.

## Aprobación de la Orden IET/728/2014

- Transmisión a Red Eléctrica, como operador del sistema, del proyecto de la central hidráulica de bombeo de Chira-Soria, en Gran Canaria.

# Inversión de la red de transporte

**Ritmo de inversión anual**  
(acorde con el contexto económico)  
(Millones de €)



## Más red en servicio

- 600 km de nuevos circuitos.
- 95 nuevas posiciones.
- 3.250 MVA más de capacidad de transformación.

## Principales proyectos

- Interconexión con Francia: L/Santa Llogaia-Baixas.
- Interconexión con Portugal: L/Puebla de Guzmán-Tavira.

**Gestionamos una red de transporte con 42.600 km de circuitos de líneas y 5.300 posiciones en subestaciones**

# Refuerzo de interconexiones internacionales

## Nueva interconexión con Francia:

Un reto tecnológico de nivel mundial

- Duplica la actual capacidad de intercambio hasta los 2.800 MW.
- Refuerza la seguridad del sistema ibérico.
- Mayor apoyo para la integración de renovables.

## Interconexión España-Francia

- Previsto nuevo desfasador transformador en la línea 220 kV Arkale-Argia para equilibrar las capacidades comerciales de intercambio.

## Nueva interconexión con Portugal por Andalucía

- Incrementa la capacidad de intercambio en 400 MW hasta los 2.700 MW.
- Mejora la seguridad de suministro en la zona.
- Aporta mayor fiabilidad de operación al sistema ibérico.

# Mejora de los sistemas eléctricos insulares

## Inicio del enlace Mallorca-Ibiza:

215 M€

- Refuerza la integración eléctrica de las Islas Baleares con el sistema peninsular.
- Garantiza la fiabilidad del suministro en el archipiélago.
- Ahorra costes al sistema y favorece la competencia.

## Inversiones en la red de transporte canaria:

800 M€

- Impulso al progresivo cambio del modelo energético en las islas, más sostenible y eficiente.
- Avance hacia sistemas eléctricos más seguros y robustos.
- Desarrollo de interconexiones entre islas.

## Central de bombeo Chira-Soria:

300 M€

- Herramienta del operador del sistema para la estabilidad y seguridad del suministro eléctrico.

# Inversión internacional

## Inversiones en infraestructuras de transporte en Perú

---

### Año 2014

- Puesta en operación comercial de la línea de 220 kV Tintaya-Socabaya.
  - Concesión por un periodo de 30 años.

### Año 2015

- Adjudicación de la línea 220 kV Azángaro-Juliaca-Puno
  - Construcción de 115 km de línea y subestaciones asociadas.
  - Plazo de construcción de 33 meses.
  - Inversión prevista de 61 millones de euros.
  - Operación y mantenimiento durante 30 años.



## Resultados 2014: principales magnitudes

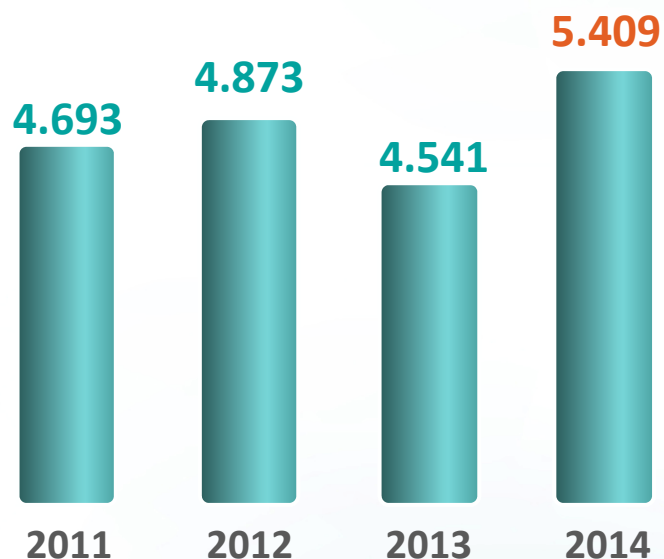
| Millones de euros                       | 2013  | 2014  | Δ%   |
|---|-------|-------|------|
| Cifra de negocio                        | 1.758 | 1.847 | 5,0  |
| Resultado bruto de explotación (EBITDA) | 1.302 | 1.385 | 6,4  |
| Resultado antes de impuestos            | 733   | 854   | 16,4 |
| Resultado del ejercicio                 | 529   | 718   | 35,7 |
| Inversión total                         | 596   | 956*  | 60,4 |

\*Incluye la compra de la red de fibra óptica de Adif por 434 M€.

**El resultado por la actividad ordinaria, sin hechos singulares, se incrementa un 5,4 %, superando el objetivo para 2014**

# Fortaleza financiera

## Deuda financiera neta (Millones de €)



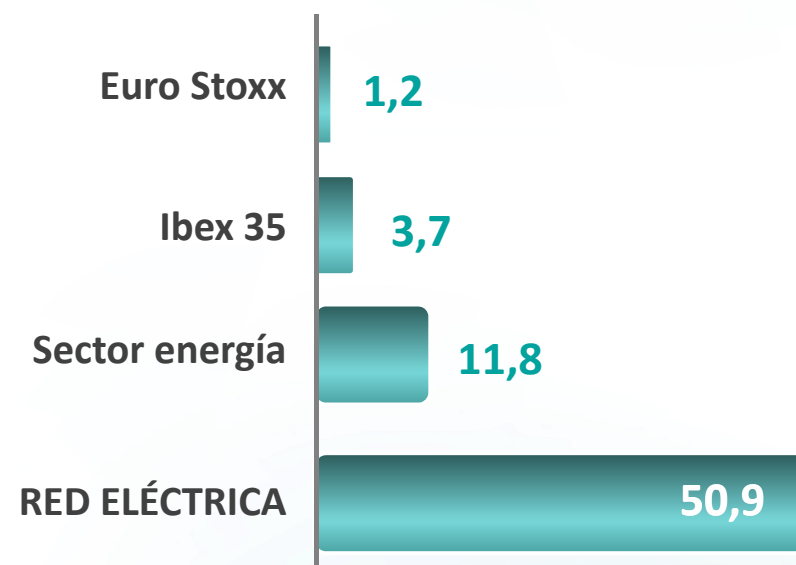
|                   | 2013   | 2014   |
|-------------------|--------|--------|
| Coste medio       | 3,84 % | 3,49 % |
| Deuda neta/EBITDA | 3,8 x  | 3,9 x  |

- El 79 % de la deuda a tipo fijo.
- Vida media de 4,9 años.

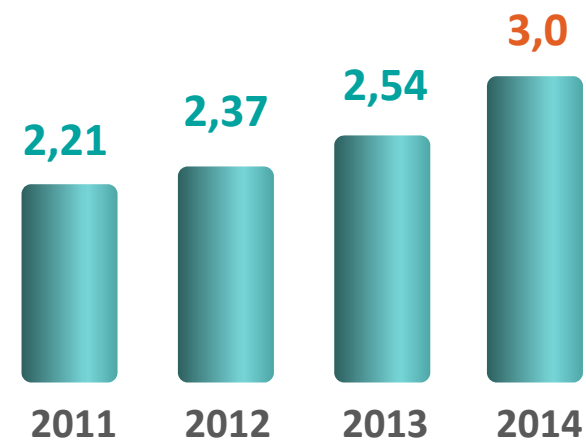
Estructura de la deuda diversificada y fuerte posición de liquidez

# Rentabilidad para el accionista

**Evolución bursátil 2014**  
(%)



**Dividendo por acción**  
(euros)



**El dividendo por acción crece un 18 % en 2014**

# Responsabilidad corporativa y buen gobierno

## Mejores prácticas de gobierno corporativo

- Aprobación de una Política de Gobierno Corporativo.
- Aumento de consejeros independientes en las Comisiones del Consejo: 75 % de independientes.
- Diversidad de género en el Consejo: 45 % de consejeras y 50 % de consejeras externas (líder del IBEX 35).
- Aprobación de una política de remuneración de consejeros por un plazo de 3 años.

## Excelencia y sostenibilidad

- Máxima puntuación entre las empresas españolas en el Sello de Excelencia Europea +500 e inclusión en los índices MSCI e índices Euronext Vigeo.

# Líneas estratégicas básicas

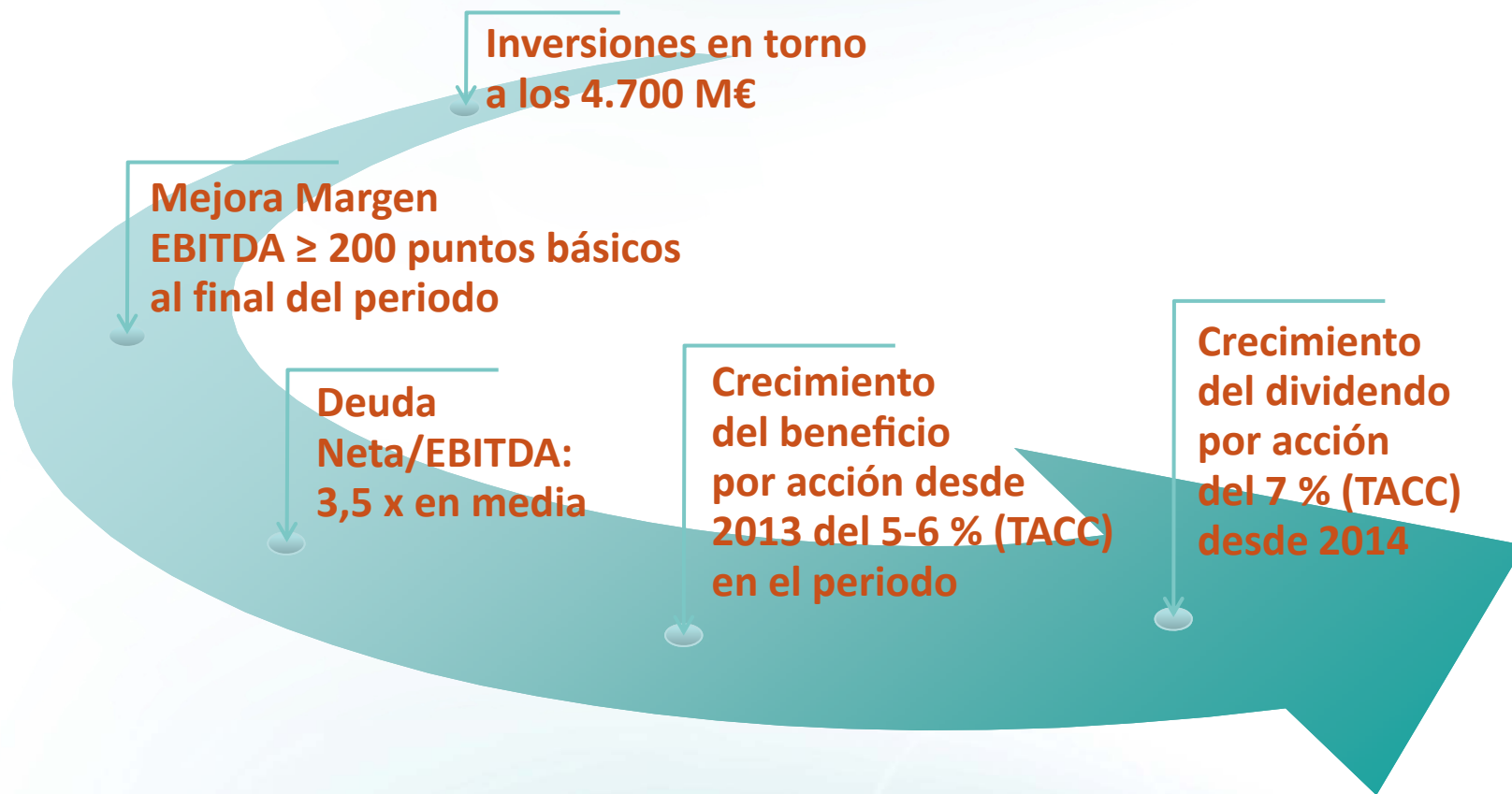
## Crecimiento en un entorno de bajo riesgo

- **Sólido crecimiento en actividades consolidadas.**
  - Inversión en red de transporte: 3.100 M€.
  - Inversión en proyectos de operación del sistema: 100 M€.
  - Inversión en red de fibra óptica oscura: 475 M€.
- **Crecimiento adicional en nuevas actividades: 1.000 M€.**
  - Inversión en almacenamiento en islas.
  - Inversión internacional.



**Desarrollo de un modelo de gestión centrado en la innovación, la eficiencia y la responsabilidad corporativa.**

# Objetivos financieros 2014-2019



## Principales desafíos de futuro

- La integración de redes de energía.
- La mayor cooperación entre operadores de sistemas eléctricos.
- El almacenamiento de electricidad.
- La progresiva electrificación del país.
- La consolidación de un mercado interior de la energía europeo.



**Nuestro reto es construir una red de transporte flexible, segura y cada vez mejor interconectada y, al mismo tiempo, realizar una gestión eficiente y sostenible del sistema eléctrico**