

**RED**  
**ELÉCTRICA**  
CORPORACIÓN

# Junta General de Accionistas 2010

**Rueda de prensa**

**19 de mayo del 2010**





## **Red Eléctrica 1985-2010**

**25 años garantizando  
el eficaz funcionamiento  
del sistema eléctrico**



## 25 años al servicio de la sociedad

**1985**

**Pionera en el establecimiento del modelo TSO\***

**2010**

**Pionera en la integración de energías renovables de forma segura**



**REE**

**Elemento esencial para avanzar hacia un modelo energético más sostenible**

\*Transmission System Operator



# Entorno energético condicionado por la crisis

## Evolución del crecimiento de la demanda



## Nuestras actuaciones clave

- **Desarrollar una red de transporte más mallada y robusta.**
- **Aportar nuevas soluciones de operación para maximizar la integración de renovables.**
- **Introducir herramientas de gestión de la demanda.**
- **Fomentar el desarrollo tecnológico y la innovación.**

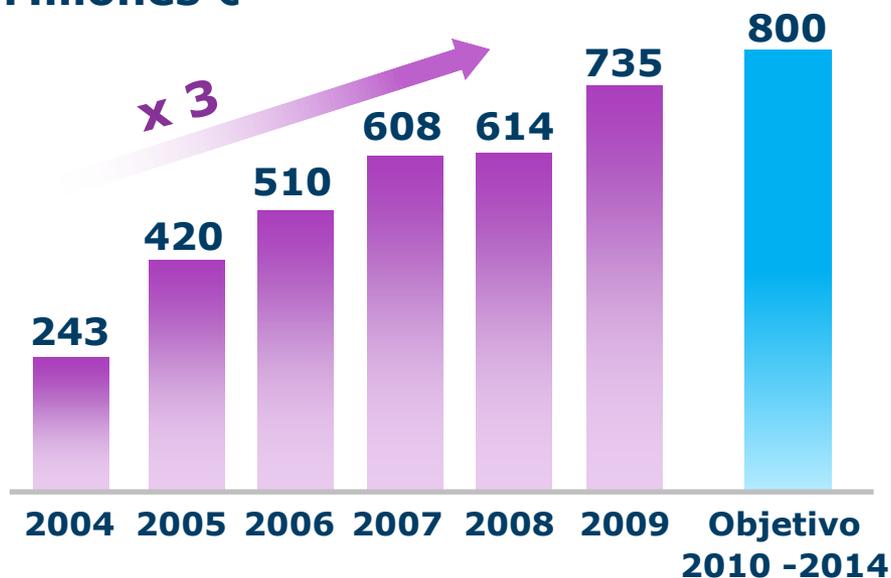


**Hacemos posible un suministro eléctrico seguro, eficiente y sostenible**

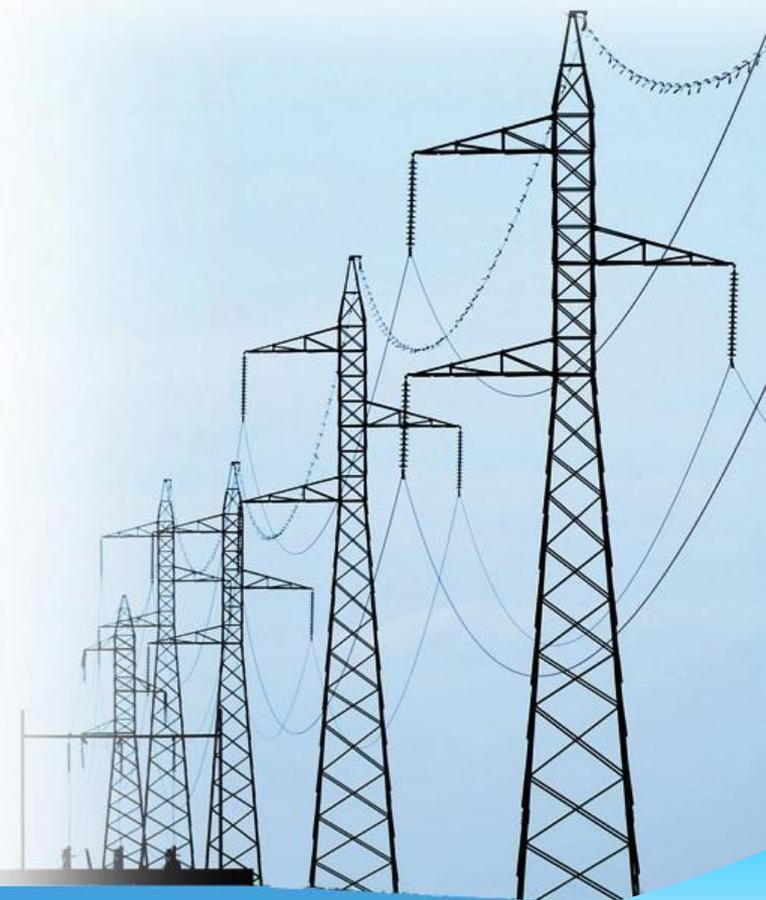


# Inversión en la red de transporte

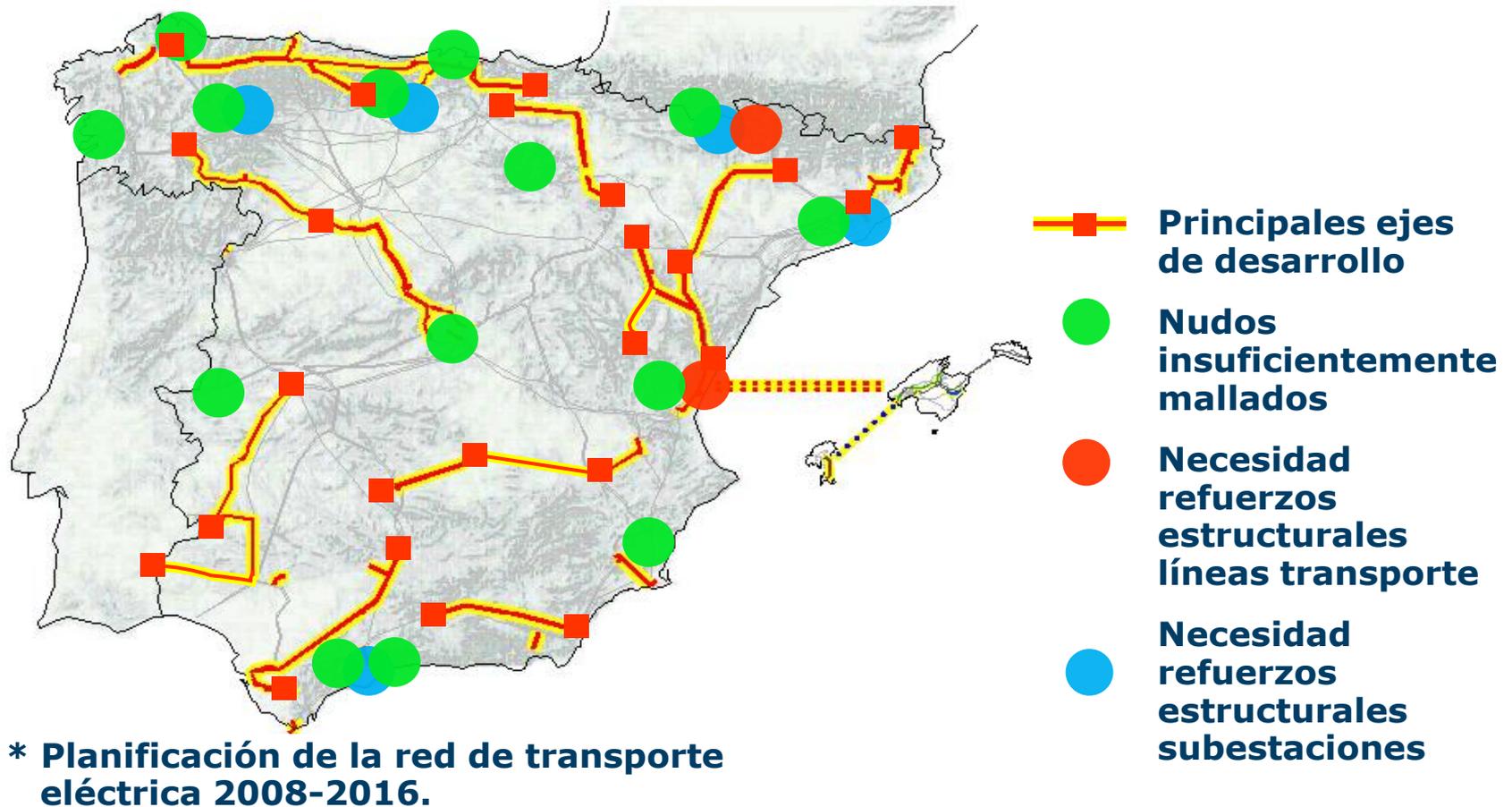
Millones €



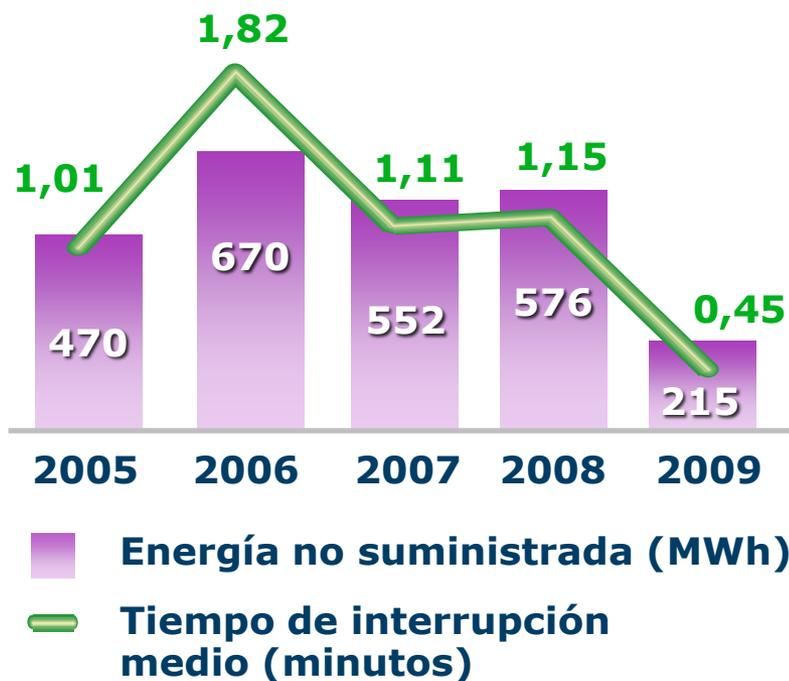
**4.000 M€** de inversión en la red en el periodo 2010-2014



# Principales desarrollos en la red de transporte



## Enfocados a la calidad de servicio



# 2009

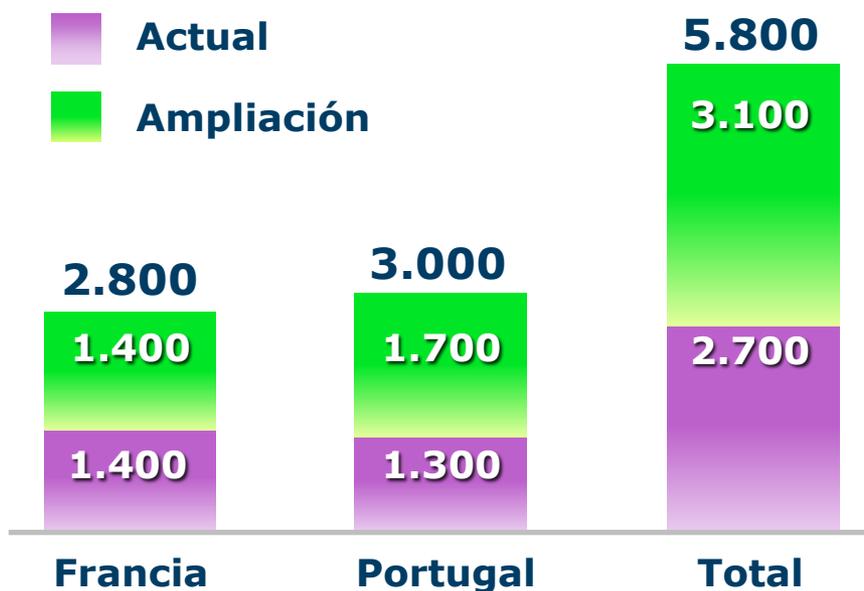
## Mínimas interrupciones de suministro

**Excelentes indicadores de fiabilidad y seguridad de suministro**



# Refuerzo de las conexiones internacionales

## Capacidad de intercambio (MW)



## Nueva interconexión con Francia

- **Duplica la actual capacidad de intercambio (hasta el 6 % de la punta de demanda).**
- **Refuerza la seguridad del sistema ibérico.**
- **Mayor apoyo para la integración de generación renovable.**



# Líderes en la integración de renovables



## 2010

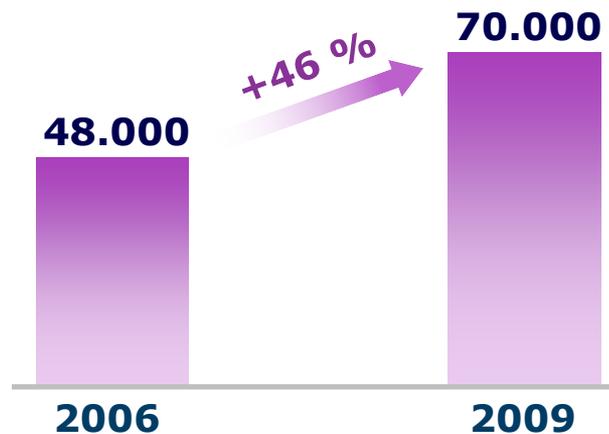
- Cerca de 20.000 MW eólicos instalados.
- 13.000 MW de punta de producción eólica.
- Cobertura del 50 % de la demanda en algunos momentos.

**Hemos hecho posible lo inimaginable**



# Integración creciente de renovables

Energía renovable\* (GWh)



\* Incluye eólica, hidráulica y solar.

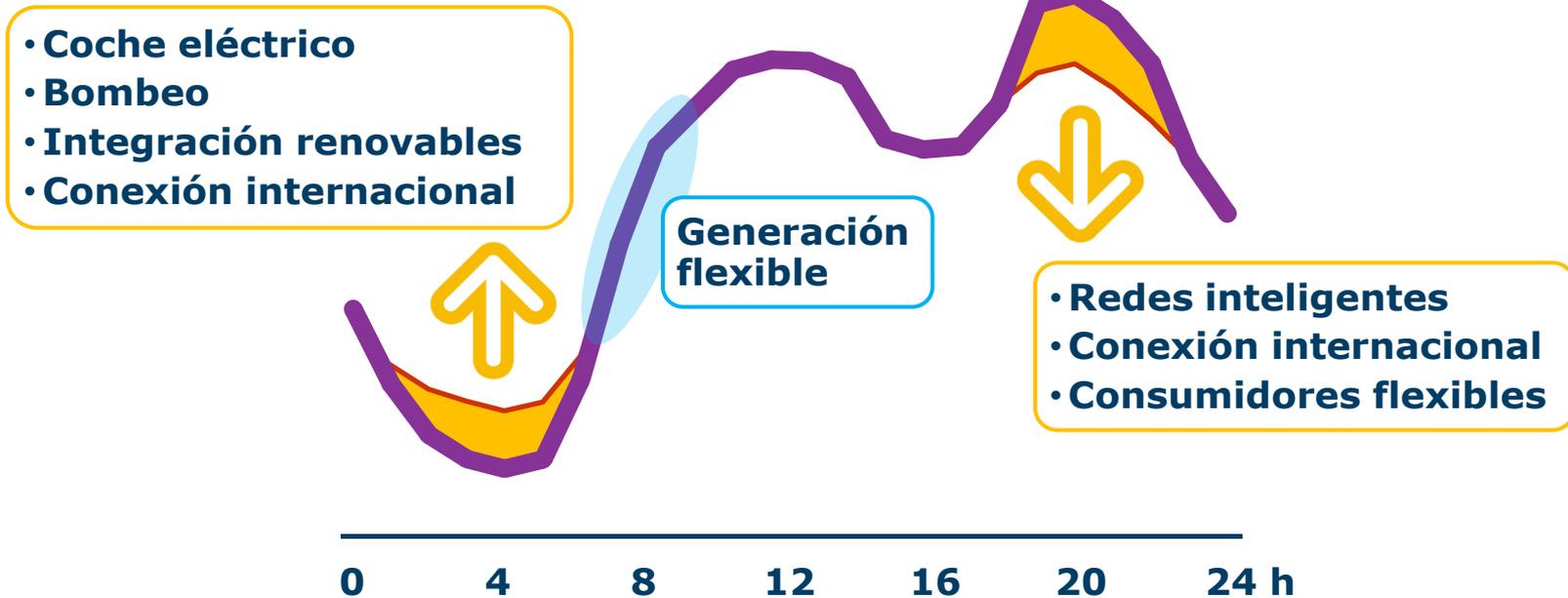
Aportación a la demanda



**Nos hemos convertido en la referencia mundial en integración de energía renovable**



# Gestión de la demanda

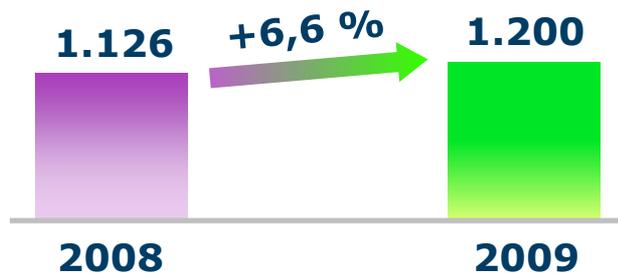


**Estrategias de gestión de la demanda para un uso sostenible de la energía**

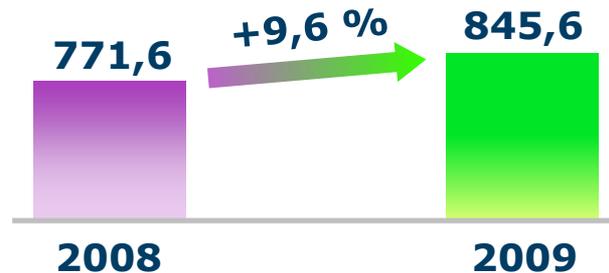


# Principales magnitudes consolidadas

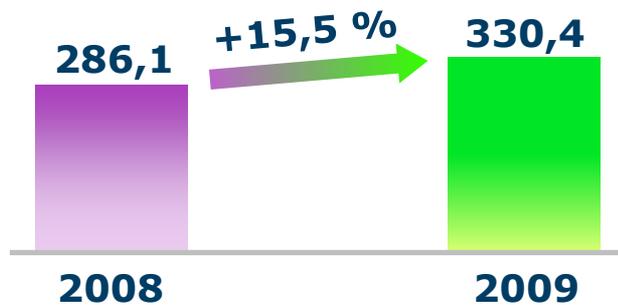
## Cifra de negocio (M€)



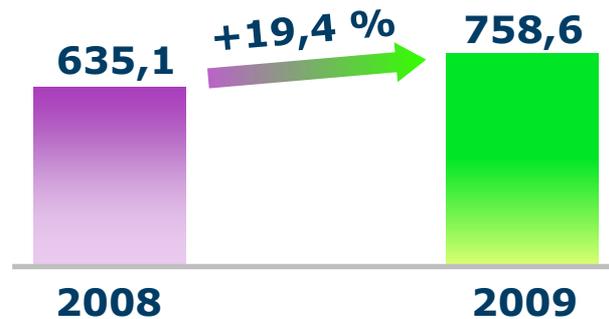
## EBITDA (M€)



## Resultado del ejercicio (M€)



## Inversiones totales (M€)



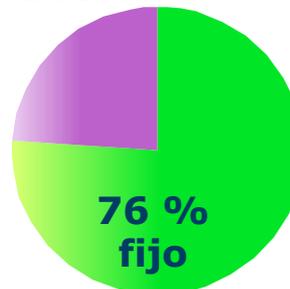
# Solidez financiera

## Evolución endeudamiento

	2008	2009
Deuda neta (M€)	2.929	3.122
Apalancamiento	69 %	68 %
Coste medio	4,39 %	3,49 %

## Estructura de la deuda

24 %  
variable



2 % dólar



**Calificación  
crediticia**

**AA- Standard & Poors  
A2 Moodys**



# Afrontamos el reto de la sostenibilidad

## Nuestros compromisos

**Liderazgo  
en la integración  
de renovables**



**Fomento de iniciativas  
de eficiencia energética**



**Protección del medio  
y conservación  
de la biodiversidad**



**Desarrollo tecnológico  
e innovación**



## Actuaciones

- Refuerzo del mallado de red
- Soluciones de operación del sistema

- Estrategias de gestión de la demanda

- Estudios ambientales rigurosos
- Reducción de afecciones a vegetación y fauna
- Control de emisiones contaminantes

- Más de 60 proyectos de I+D+i



## Avances en gobierno corporativo

- **Comisión de Gobierno y Responsabilidad Corporativa en el Consejo de Administración.**
- **Código ético implantado en toda la organización.**
- **27 % de mujeres en el Consejo. Comisiones presididas por mujeres.**
- **Reducción del peso de la retribución del Consejo en los resultados del Grupo.**

**Mejor empresa del IBEX en Responsabilidad Corporativa**



# Plan estratégico 2010-2014

