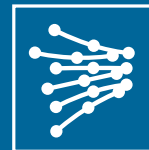




El valor
de una
energía
conectada



RED
ELÉCTRICA
CORPORACIÓN



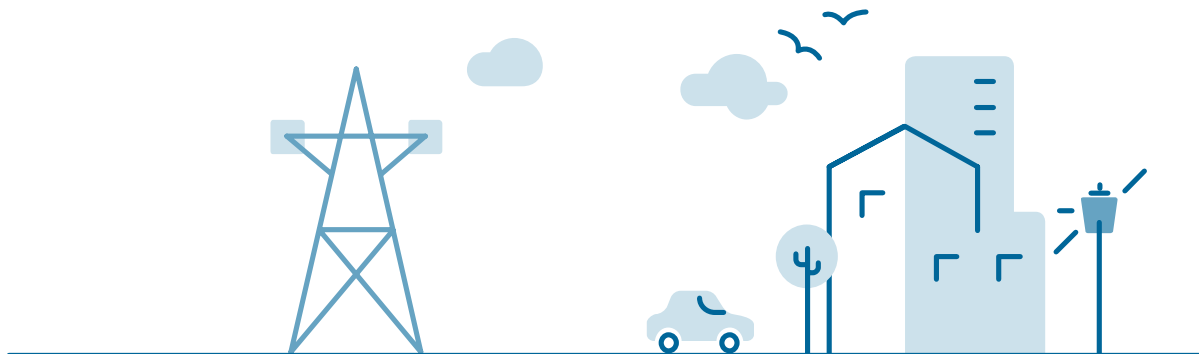
**JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS**
Rueda de Prensa

30 DE MARZO 2017

2016 un periodo de grandes avances



- 1** Impulso significativo a los retos del plan estratégico 2014-2019.
- 2** Consolidación de las actividades de ampliación de la base de negocio: internacional y telecomunicaciones.
- 3** Mejora en la estructura de gobierno: separación plena de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo.



Resultados 2016: principales magnitudes



Millones de euros	2015	2016	Δ%
Cifra de negocio	1.939	1.932	-0,3
Resultado bruto de explotación (EBITDA)	1.458	1.486	1,9
Resultado antes de impuestos	830	851	2,5
Resultado del ejercicio	606	637	5,1
Inversiones	448	643	43,6



Incremento del beneficio 2016: **5,1 %**
Margen de EBITDA 2016: **76,9 %**

Dividendo 2016: **0,8587 €/acción**
[7 % de incremento]

Plan estratégico 2014-2019

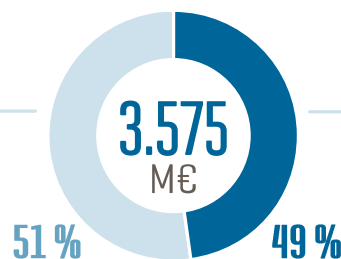


Logros 2014-2016: Primera mitad del plan estratégico

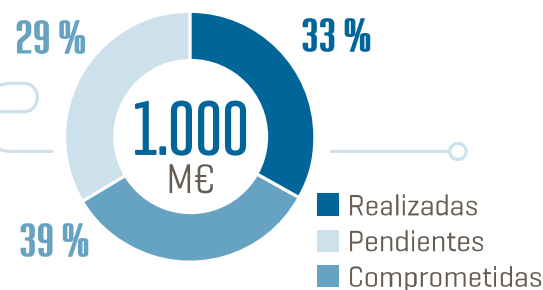
INVERSIÓN 2014-2019

4.575
M€

ACTIVIDADES
CONSOLIDADAS



NUEVAS
ACTIVIDADES



EFICIENCIA 2014-2019

MARGEN
EBITDA
en el 2019

≥ 200
p.b.

• Margen
EBITDA
2016: **76,9%**

• Control de costes
operativos



Plan estratégico 2014-2019

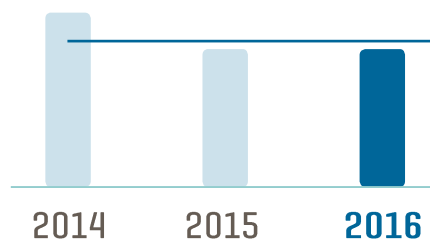


Logros 2014-2016: Primera mitad del plan estratégico

ESTRUCTURA FINANCIERA 2014-2019

DEUDA
NETA /
EBITDA
media

3,5 X



3,5 X



CRECIMIENTO 2014-2019

BPA
TACC

5-6 %

DPA
TACC

7 %

• Crecimiento
BPA 6,4% TACC 14-16 ⁽¹⁾

• **DPA 7% TACC 14-16**



[1] Calculado sobre la base del 2013.

Principales hechos del año 2016



Instalaciones puestas en servicio más destacadas

POR GRANDES EJES

- **Eje Asturias-Galicia:** Línea Boimente-Pesoz [134 km de circuito].
- **Eje Aragón-Levante:** Línea Mezquita-Morella [243 km de circuito].
- **Eje Godelleta:** Subestación Godelleta y líneas de entrada y salida [E/S] asociadas.
- **Eje Torremendo:** Subestación Torremendo y líneas de E/S asociadas.
- **Eje Sabinal:** Subestación Sabinal y líneas de E/S asociadas.
- **Interconexiones internacionales:**
 - **Francia:** Desfasador en la línea Arkale-Argia 220 kV [previsto para 2017].
 - **Portugal:** Línea Fontefría-Vilafría [prevista para 2017].

43.664 km de circuitos de líneas y **5.489** posiciones de subestación en servicio en 2016.

PROYECTO DESTACADO



Doble enlace
Mallorca-Ibiza

Integración definitiva del sistema balear con la Península

Plan de inversiones futuras



Periodo 2017-2019: Segunda mitad del Plan estratégico

INVERSIÓN EN LA RED DE TRANSPORTE

- Inversión del ejercicio 2017 similar a la del 2016, concentrándose la inversión restante en el 2018 y el 2019.

ALMACENAMIENTO EN CANARIAS

- Construcción de la central hidroeléctrica reversible Soria-Chira [puesta en servicio a partir de 2023].
- El 60 % de la inversión se realizará durante el período de vigencia del Plan estratégico.

NEGOCIO INTERNACIONAL [Futuras licitaciones]

- CHILE: expansión del sistema de transmisión troncal (300-400 M\$).
- PERÚ: proyectos del plan de transmisión 2015-2024 (500-600 M\$).

Plan de inversiones futuras



Horizonte posterior al año 2019

DESARROLLO DE INTERCONEXIONES

- Interconexiones internacionales.
- Segundo enlace entre Mallorca y la Península.
- Tercer enlace entre Mallorca e Ibiza.
- Un enlace entre Gran Canaria y Fuerteventura.

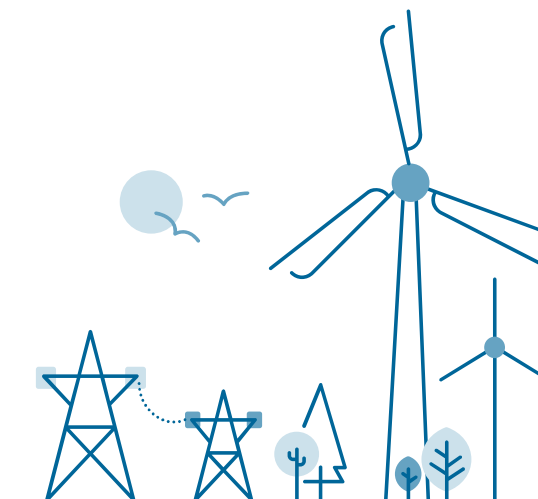
PROYECTOS PARA LA SEGURIDAD DE SUMINISTRO

- Aumento renovables en mix de generación [55-60 %].
- Renovación y mejora de activos anteriores a 1998.
- Almacenamiento Islas Canarias.

TELECOMUNICACIONES, DIGITALIZACIÓN E INTERNACIONAL

- Avance del plan de integración de redes de fibra óptica.
- Neutralidad en la gestión de medidas del sector eléctrico.
- Oportunidades en mercados estables y rentabilidad adecuada.
- Países con riesgo país bajo y entorno regulatorio estable.

Nuestras inversiones como palanca hacia la descarbonización al coste más eficiente



Creación de valor compartido

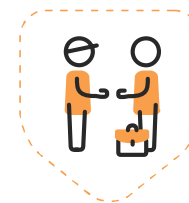


- El desarrollo de las infraestructuras se realiza con el máximo respeto al entorno (ambiental y social):
 - Promovemos la participación de la sociedad en su implantación, mediante el diálogo permanente.
- Acompañamos nuestros proyectos en el territorio con programas sociales que persiguen:
 - El desarrollo socioeconómico del territorio.
 - La conservación del patrimonio cultural.
 - La divulgación del funcionamiento del sistema eléctrico.

PROYECTO DESTACADO: Plan de responsabilidad social asociado a las líneas Mezquita-Morella y Mudéjar-Morella.

319.680 euros de inversión

INVERSIÓN
EN LA
COMUNIDAD



6,4
M€

—
Destinados al desarrollo y promoción de iniciativas sociales

Compromiso con el medio ambiente



ÁMBITOS

Gestión ambiental de proyectos

ACTUACIONES

- Aplicación de estrictos criterios ambientales en la implantación de las instalaciones.
- 87 % de cumplimiento del programa ambiental en 2016.
- 23 M€ de costes ambientales en 2016.

Integración de las infraestructuras en el entorno

- Evaluación de carácter ambiental en todos los proyectos.
- Desarrollo de actuaciones de integración paisajística de las instalaciones.

Conservación de la biodiversidad

- Minimización de riesgos para la avifauna: Proyecto “Cartografía de corredores de vuelo”.
- Restauración de zonas degradadas: Proyecto “Bosque de REE” [1,8 M€ invertidos en el periodo 2009-2016].

Reducción de la huella de carbono

- Objetivo 2020: reducción o compensación del 21 % de las emisiones de CO₂ respecto al 2010.

Prácticas de gobierno corporativo



ÁMBITOS

ACTUACIONES

Separación de poderes

- Separación definitiva de las funciones del presidente de las del consejero delegado.

Compromiso de transparencia

- Publicación en la página web:
 - Historia del gobierno corporativo desde la salida a Bolsa [1999].
 - “Criterios de comunicación con accionistas, inversores y asesores de voto”.

Autoevaluación anual del Consejo de Administración

- Realizada con asesoramiento de profesionales externos independientes.

Sistema de gestión integral de riesgos

- Incorporación continua de las mejores prácticas internacionales.

Implantación del sistema de cumplimiento normativo

- Desarrollo de un plan de sensibilización y divulgación a toda la organización.

Prácticas de gobierno corporativo



ÁMBITOS

Diversidad de género en el Consejo de Administración

ACTUACIONES

- 25 % de consejeras [supera la media de las empresas del IBEX 35].

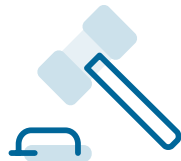
Ética y transparencia

- Culminación del Plan de sensibilización sobre la gestión ética desarrollado en el periodo 2014-2016.
- Celebración de foros en todos los centros de trabajo [participación del 90 % de la plantilla].

MODELO DE INTEGRIDAD



Código Ético



Programa de prevención de riesgos penales



Guía para la prevención de la corrupción



Código de conducta para proveedores

Responsabilidad corporativa y excelencia



ÁMBITOS

ACTUACIONES

Gestión responsable de la cadena de suministro

- Obtención del premio *'Top Performer'* por la integración de factores sociales y ambientales a la cadena de suministro.

Apuesta por el talento y la igualdad de género y oportunidades

- 23,7 % de mujeres en plantilla.
- 21,8 % de mujeres en puestos directivos.
- 87,5 % de los nombramientos de directivos mediante promoción interna.

Nuevo modelo de sostenibilidad del Grupo

- Diseñado con horizonte 2030, teniendo en cuenta los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas.

Modelo de empresa saludable

- Mejora de los índices de accidentabilidad de empleados y personal de empresas contratadas.
- 22,4 % de incremento de horas de formación en seguridad respecto al 2015.

Principales reconocimientos



Presencia en índices de sostenibilidad

MEMBER OF

**Dow Jones
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM



FTSE4Good

MSCI



2016 Constituent
MSCI Global
Sustainability Indexes



Excelencia en la gestión empresarial



Sello de excelencia
europea 500+
según el modelo
EFQM, con una
puntuación de más
de 700 puntos.

BUEN GOBIERNO



**MEJOR
UTILITY
EUROPEA**

EN MATERIA
DE GOBIERNO
CORPORATIVO

Por la prestigiosa
publicación 'Ethical
Boardroom Magazine'