

***Empresas de Servicios Energéticos
Modelos de Negocio***

Jornada REE 15/09/11

¿QUÉ ES LA AMI?



- *AMI: Asociación Patronal constituida en 1.999.*
- *Miembro de la CEOE. Comisiones de Energía y Comisión de desarrollo Sostenible.*
- *Miembro fundador de la Patronal Europea de EFIEES (European Federation of Intelligent Energy Efficiency Services)*

Belgium (FEBETEC asbl)

Czech Republic

France ([FG3E](#))

Germany

Hungary

Italy ([AGESI](#))

Portugal

Lithuania ([LSTA](#))

Poland

Slovakia ([SZVT](#))

Spain ([AMI](#))

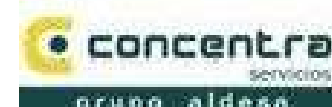
Sweden

United Kingdom



- *A través de EFIEES, miembro del Energy Efficiency Watch y de E3PO (European P.P.P. Operating Companies in Infrastructures and Services)*
-

¿QUIENES FORMAMOS LA AMI?



ORIGENES Y PRESENTE DE LAS ESEs



➤ **La Directiva 2006/32 como punto de inflexión.**

➤ **Modelo de Contrato IDAE, como primera arma jurídica de promoción de las ESEs.**

➤ **Plan 20-20-20, Como Medida General Europea**

➤ **Plan de Acción 2.008-2012 del Gobierno de España:**

- ✓ Las ESEs como mercado
- ✓ Potencial de futuro de las ESEs
- ✓ Las ESEs como elementos fundamentales para el ahorro energético y reducción de GEI.

➤ **2º Foro Europeo de Eficiencia Energética: Posicionamiento claro del Ministro**

➤ **LCSP 30/2007: El Contrato de Colaboración Público Privado.**



ORIGENES Y PRESENTE DE LAS ESEs



➤ 2009-2011: Medidas Concretas

- ✓ *Recomendación 42/09 de la JCCA 23 de julio de 2009: Modelo de Documento Descriptivo del CCPP para servicios energéticos en edificios públicos.*
- ✓ *Recomendación 43/09 de la JCCA 23 de julio de 2009. Modelo de cláusulas administrativas para contrato mixto de gestión energética en edificios públicos.*
- ✓ *RDL 6/2010. Medidas de Impulso a la Recuperación Económica.*
- ✓ *Acuerdos Consejo Ministros 11 de diciembre de 2.009 y 13 de julio de 2.010. Plan de Activación de la Eficiencia Energética de Edificios de la AGE y Plan 2.000-ESE*
- ✓ *Congreso ESEs. Posicionamiento claro del Ministro*



DEFINICIÓN DE ESE



➤ **Directiva 2006/32:**

“Persona física o jurídica que proporciona servicios energéticos o de mejora de la eficiencia energética de las instalaciones o locales de un usuario y afronta cierto grado de riesgo económico al hacerlo. El pago de los servicios prestados se basará (en parte o totalmente) en la mejora de la eficiencia energética y en el cumplimiento de los demás requisitos de rendimiento convenidos.”

➤ **Decreto Ley 6/2010**

Artículo 19. Empresas de servicios energéticos.

1 Se entiende por empresa de servicios energéticos a los efectos de este real decreto-ley aquella persona física o jurídica que **pueda** proporcionar servicios energéticos, en la forma definida en el párrafo siguiente, en las instalaciones o locales de un usuario y afronte cierto grado de riesgo económico al hacerlo. Todo ello, siempre que el pago de los servicios prestados se base, ya sea en parte o totalmente, en la obtención de ahorros de energía por introducción de mejoras de la eficiencia energética y en el cumplimiento de los demás requisitos de rendimiento convenidos.

➤ **La ESE :**

- Presta Servicios Energéticos
- Asume riesgo económico
- Recibe pago en parte por ahorros.

• **Necesidad por lo tanto de definir Servicios Energéticos**

DEFINICIÓN DE SERVICIOS ENERGÉTICOS



➤ **Directiva 2006/32:**

“«servicio energético», el beneficio físico, utilidad o ventaja derivados de la combinación de una energía con una **tecnología eficiente en términos de energía y/o con una acción**, que podrá incluir las **operaciones, mantenimiento y control necesarios para prestar el servicio**, que es prestado **basándose en un contrato** y que en circunstancias normales ha demostrado llevar a una mejora de la eficiencia energética verificable y mensurable o estimable y/o a un ahorro de energía primaria.”

➤ **Decreto Ley 6/2010**

“servicio energético: conjunto de prestaciones incluyendo la realización de inversiones inmateriales, de obras o de suministros necesarios para optimizar **la calidad y la reducción de los costes energéticos**. Esta actuación podrá comprender **además de la construcción, instalación o transformación de obras, equipos y sistemas**, su mantenimiento, actualización o renovación, su explotación o su gestión derivados de la incorporación de tecnologías eficientes. El servicio energético así definido deberá **prestarse basándose en un contrato** que deberá llevar asociado un ahorro de **energía verificable, medible o estimable**”.

✓ Los servicios energéticos deben incluir Inversiones.

✓ Puede conllevar otras actividades.

OBJETIVOS DEL SERVICIO



FORMAS DE TRABAJAR DE LAS ESEs **AMI**

CONTRATOS DE SERVICIO PURO

● CONTROL DEL CLIENTE

- RR.HH. ⇒ PRESENCIA
- MATERIALES ⇒ PRECIO
- INVERSIONES.



● EMPRESA DE SERVICIOS ENERGETICOS

- ACONSEJA
- PROPONE INVERSIONES
- RESPONSABILIDAD SOBRE RESULTADOS: RENTABILIDAD SUJETA A
OBTENCION DE RESULTADOS: MEDICION

FORMAS DE TRABAJAR DE LAS ESEs **AMI**

CONTRATOS DE RESULTADOS

● CONTROL DEL CLIENTE

- RESULTADO ECONÓMICO Y DE SERVICIO

● PROVEEDOR DE SERVICIOS

- REALIZA ACTIVIDADES
- PRODUCTIVIDAD:
 - Medios Técnicos
 - Mano de Obra
 - Métodos de Trabajo
 - Materiales
- RESPONSABILIDAD SOBRE RESULTADOS



PARAMETROS DEL NEGOCIO



- **Configuración del Proyecto y del Contrato.**
 - ¿Financiación del Proyecto?.
 - ¿Garantías de los ahorros?
 - ¿Reparto de los ahorros?
 - ¿Alcance del Servicio?
 - ¿Suministro de Energía transformada?

 - **Una vez definidos esos conceptos:**
 - Se establecerá una duración del contrato. Tiempo suficiente para recuperar las posibles inversiones y garantizar los ahorros.
 - Diagnosticar/Preauditoría:
 - Inventariar Edificios e Instalaciones Existentes.
 - Facturación/Coste energético.
 - Inventariar Instalaciones a sustituir. Plazos
 - Contratos Energéticos, Mantenimiento... Inventario de los equipos consumidores de electricidad
 - Enchufes e interruptores por planta.
 - ¿Cómo medir los ahorros?

 - **Resultado: Un contrato Complejo adecuado al objetivo buscado.**
-

DISTINTAS FORMAS DE TRABAJAR: DISTINTOS TIPOS DE ESEs

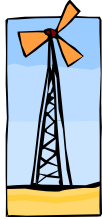


- *ESEs que se limitan a prestar asesoramiento y condicionan su remuneración al resultado del mismo.*
 - *ESEs que abarcan inversión limitada en unas instalaciones.*
 - *ESEs dispuestas a invertir y asumir riesgos de la gestión Energética, con una Gestión Integral de las Instalaciones: Traspaso del Riesgo hacia un contrato de Resultados. Modelo elegido por la legislación española.*
 - *Necesidad de diferenciar auténticas ESEs de “Empresas que prestan Servicios Energéticos”*
-

GESTION ENERGETICA INTEGRAL



TIPOS DE GASTOS INVOLUCRADOS:



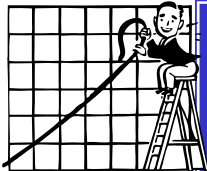
***COMBUSTIBLES
Y ENERGIA***

***GESTION ENERGÉTICA
AHORRO ENERGETICO***



***PERSONAL
SERVICIOS***

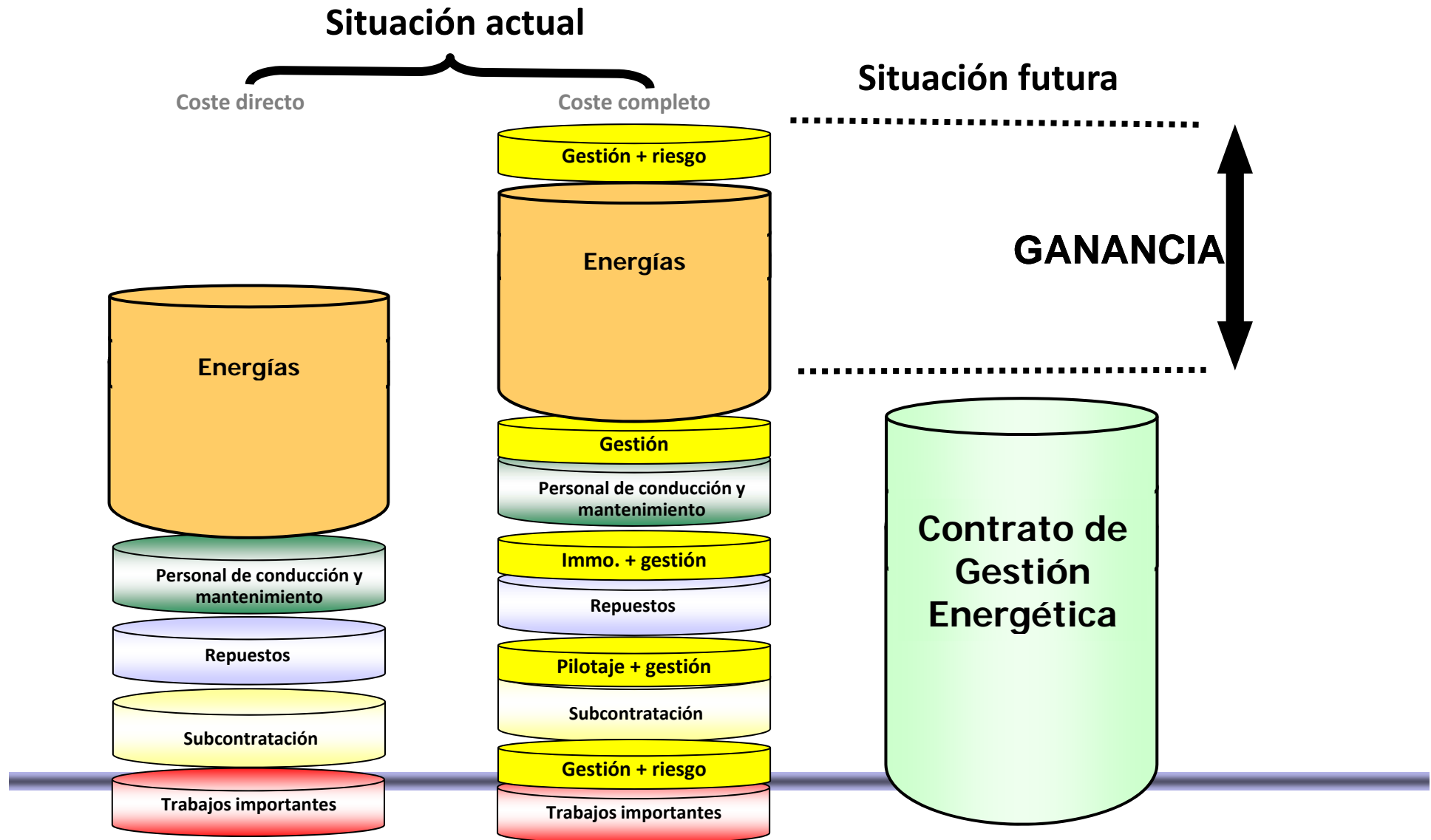
GESTION DE PERSONAL



***INVERSION
DEPRECIACION
OBSOLESCENCIA
ROTURAS
O&M***

***INVERSION Y
GARANTIA TOTAL***

COMPARATIVA



¿Es algo nuevo?

NO:

"We will leave a steam engine free of charge to you. We will install these and will take over for five years the customer service. We guarantee you that the coal for the machine costs less, than you must spend at present at fodder (energy) on the horses, which do the same work. And everything that we require of you, is that you give us a third of the money, which you save." [James Watt, 1736-1819]

FUTURO DE LAS ESEs



- ***Plan de Acción Empresas de Servicios Energéticos del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio***
 - ***Nueva Directiva EPD***
 - ***Acuerdos del Consejo de Ministros Plan 330-AGE y Plan 2000 ESE***
 - ***Desarrollo de la Ley de Economía Sostenible***
 - ***Nueva Ley de Energías Renovables y Eficiencia Energética***
-

PERSPECTIVAS DE FUTURO: FUTURO CERCANO



- ***Resolución de 14 de Enero de 2010: Plan de Activación de Eficiencia Energética en los Edificios de la AGE***
 - *Papel ejemplarizante del sector publico (Dir. 2006/32). Dinamizar el mercado de los servicios energéticos.*
 - *El CCPP como adecuado para los servicios energéticos de edificios.*
 - *Plan de 330 “Centros de Consumo”: Edificio o agrupación de edificios con superficie superior a 30.000 m² y una facturación energética y de mantenimiento de las instalaciones consumidoras de energía superior a 400.000 €/año, que constituyan una unidad de actuación en la realización de un contrato de servicios energéticos. Conseguir que reduzcan su consumo de energía en un 20% en el año 2016.*
 - *Centros propiedad de la AGE o de sus Organismos y sociedades dependientes.*
 - *Situados en territorio español y con vocación de continuidad (no arrendamiento, ni venta prevista, ni provisionales ni que se vaya a acometer una gran reforma).*
 - *El Contrato debe de englobar una actuación global e integrada que comprenda: suministro energético, gestión energética, mantenimiento de las instalaciones consumidoras de energía y ejecución de medidas de ahorro y eficiencia energética y de aprovechamiento de energías renovables y residuales.*
 - *La duración: en función del tiempo necesario para la amortización de las inversiones o de las fórmulas de financiación que se prevean.*
-

PERSPECTIVAS DE FUTURO: FUTURO CERCANO



- ***Resolución de 14 de Enero de 2010: Plan de Activación de Eficiencia Energética en los Edificios de la AGE***
 - *Fases para seleccionar (Incumplimiento Total).*
 - *Fase 1: 3 meses. 26 de Abril. 95 Centros*
 - *Fase 2: 5 meses: 26 de Junio: 118 centros*
 - *Fase 3: 7 meses: 26 de agosto: 117 centros*
 - *Aprobación de expedientes de contratación (Incumplimiento Total):*
 - *Fase 1: 8 meses.*
 - *Fase 2: 14 meses.*
 - *Fase 3: 20 meses.*
 - *Financiación:*
 - *Instrumentos de financiación para las inversiones*
 - *Una línea de apoyo económico dentro del Plan de Acción de Ahorro y Eficiencia Energética dirigida a las empresas participantes en el diálogo competitivo, en concepto de prima o compensación dirigida a las ESEs que participen en el diálogo competitivo*
 - *Una línea de apoyo económico para inversiones en los contratos de colaboración entre el sector público y privado que se formalicen.*
-

PERSPECTIVAS DE FUTURO: FUTURO CERCANO



- ***Plan 2000- ESE***

- *Aprobado 16 de Julio 2.010*
 - *Adhesión de Comunidades Autónomas*
 - *2.000 centros públicos:*
 - *1.000 pertenecientes a la Administración Autonómica y Local.*
 - *1.000 a la Administración General del Estado.*
 - *Cada Comunidad Autónoma establecerá una línea de ayudas por un importe máximo del 20 % de la inversión, que será cubierta con un 15% a cargo del presupuesto no aplicado del Plan de Ahorro y Eficiencia Energética, pudiendo complementarse en un 5% adicional con recursos propios de la CCAA.*
 - *El Plan define el Centro Consumidor de Energía (CCE) como unidad que cuenta con un potencial reseñable de ahorro energético y/o con potencialidad de aprovechamiento de energías renovables.*
-

PERSPECTIVAS DE FUTURO: PROBLEMAS



- ***RDL 6/2010 establece la necesidad de crear una relación de ESEs. Necesidad de adecuar la Base de datos del IDAE a una auténtica base de datos de ESEs.***
 - ***Criterios para seleccionar los Candidatos:***
 - *Excesivos requerimientos. “SUPER-UTES”. ¿Es operativo?*
 - *¿Por qué no se usan las Clasificaciones?*
 - *¿Por qué no se crea una Clasificación “ad hoc”? Solicitud al MEH.*
 - ***¿Por qué esa falta de confianza en las ESEs?***
 - ***Lentitud en los Planes 330 y 2000.***
 - *Ejemplo de cómo una decisión política es frenada por técnicos que no la comparten.*
 - ***Incumplimiento de Plazos del Diálogo Competitivo.***
 - *Mas Carga de trabajo para funcionarios.*
 - *Técnicos no-convencidos*
 - *¿Qué pasa con los Contratos en vigor?*
-

PERSPECTIVAS DE FUTURO: PROBLEMAS



- ***Los Servicios Energéticos son un mercado atractivo. Muchos actores interesados***
 - ***Legislación no preparada para ciertas operativas:***
 - *Cambio de titular del Contrato: Consulta a la CNE.*
 - *¿Información de los participantes en el Diálogo Competitivo?*
 - ***Nuevos modelos de Financiación no contemplados***
-

**No porque la tengamos,
debemos desperdiciarla...**



**Cuidemos al mundo...
Ahorrando la
energía**