

-  - SOBRE ESTE INFORME
-  - CARTA DEL PRESIDENTE
CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO
-  - PRINCIPALES INDICADORES
-  01 GRUPO RED ELÉCTRICA
-  02 ESTRATEGIA
-  03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD
-  04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO
-  05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA
-  06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE
-  07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO
-  - ANEXOS

7

CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



Orientamos nuestro compromiso con el entorno hacia la creación de valor compartido con la sociedad, involucrando a las comunidades en el desarrollo de nuestras actividades para generar un beneficio mutuo.



SOBRE ESTE INFORME



CARTA DEL PRESIDENTE
CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



ANEXOS

C O N T R I B U C I Ó N

A L

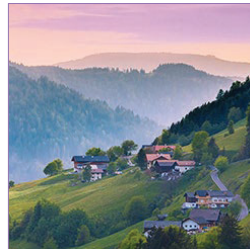
D E S A R R O L L O

D E L

E N T O R N O

Las compañías son conscientes de que su supervivencia en el largo plazo pasa por la prestación de un servicio que genere valor para la sociedad y que dicho valor sea percibido. Por tanto, se hace necesario generar un impacto positivo superior en la sociedad. La huella social de las compañías se convierte en uno de los argumentos clave del discurso corporativo.

En este sentido, el Grupo Red Eléctrica asume el siguiente compromiso como prioridad: contribuir al **progreso económico, ambiental y social del entorno**, a través de la prestación de un **servicio esencial de forma segura y eficiente**, promoviendo la conservación del medio ambiente, la **calidad de vida de las personas** y el **bienestar social e involucrando a las comunidades** en el desarrollo de nuestras actividades, de modo que se genere un **beneficio mutuo** percibido por el entorno.



CONTRIBUCIÓN DE LA ACTIVIDAD

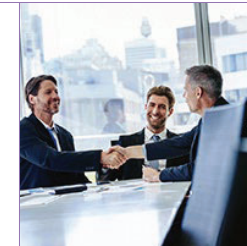
DESARROLLO SOCIAL DEL TERRITORIO



CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD Y CAPITAL NATURAL



RELACIÓN CON EL ENTORNO





- SOBRE ESTE INFORME



- CARTA DEL PRESIDENTE
- CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



- PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



- ANEXOS



	C	O	N	T	R	I	B	U	C	I	Ó	N
D	E	/	L	A								
	A	C	T	I	V	I	D	A	D			



- SOBRE ESTE INFORME



- CARTA DEL PRESIDENTE
CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



- PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



- ANEXOS

CONTRIBUCIÓN DE LA ACTIVIDAD

El esfuerzo inversor de la compañía posee un efecto dinamizador de la actividad económica del país.



CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO

Las inversiones se orientan hacia la creación de

VALOR

compartido en los territorios donde la compañía dispone de activos

Red Eléctrica orienta su compromiso con el entorno hacia la creación de valor compartido, impulsando actuaciones e inversiones alineadas con sus objetivos empresariales que, a la par que generan valor compartido, revierten positivamente sobre la calidad de vida de la sociedad en los territorios donde la compañía dispone de activos. A su vez, ello supone una contribución de la compañía a la consecución de retos globales como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas o la Estrategia energética europea 2030.

CONTRIBUCIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL DE LAS INVERSIONES

El esfuerzo inversor de Red Eléctrica permite mantener la continuidad y la seguridad del suministro eléctrico con unas elevadas condiciones de calidad. Este esfuerzo inversor tiene un impacto beneficioso para la sociedad dado que la inversión realizada tiene un efecto **dinamizador de la actividad económica** del país.

La inversión que lleva a cabo Red Eléctrica incentiva la producción, generando un incremento de la riqueza (medida a través del PIB) y como consecuencia de ello, promueve el empleo y las administraciones públicas disponen de más ingresos que pueden dedicarse a mejoras en el bienestar general de la sociedad. Todo ello tiene en cuenta no solo la inversión directa realizada, sino también la mayor actividad que se produce a partir de ella

como consecuencia de los flujos circulares que se originan en cualquier actividad económica.

Desde el año 2017, Red Eléctrica adoptó una metodología basada en los multiplicadores de actividad implícitos obtenidos en las **Tablas Input-Output** que permite estimar el nivel de actividad general que se genera a partir de una inversión inicial. Los cálculos se realizan teniendo en cuenta el efecto directo, indirecto e inducido.

Efectos de las inversiones

Efecto directo

Estimación y valoración de la cadena de producción y de la creación de empleo y de rentas que se van generando en el sistema económico a partir de una inversión inicial.

Efecto indirecto

Generación de rentas y nuevo empleo consecuencia de que para poder ejecutar las inversiones, los adjudicatarios directos necesitan adquirir otros bienes y servicios (consumos intermedios) al resto de los sistemas productivos, que, a su vez, demandan otros bienes y servicios a sus propios proveedores.

Efecto inducido

Impacto derivado de todas las rentas generadas en las etapas anteriores. Este efecto incorpora tanto el efecto del consumo final derivado de todas las rentas salariales generadas como la recaudación fiscal obtenida por el conjunto de administraciones públicas al aplicar las diferentes figuras impositivas al total de la actividad y las rentas generadas.

En el 2018, Red Eléctrica realizó una **inversión total en la red de transporte de 378 millones de euros**, de los cuales se estima que 103 millones de euros se dedicaron a la importación de los productos necesarios para realizar la actividad. El resto, en torno a 276 millones de euros, se corresponden con la inversión directa en España.

La inversión realizada en España ha generado una producción en los sectores de actividad involucrados de 564 millones de euros, lo que representa más del doble de la inversión directa realizada en nuestro país (276 millones de euros). Esto ha supuesto una aportación al PIB del país de 228 millones de euros (supone en torno al 11,7% de la cifra de negocio del Grupo Red Eléctrica en el 2018), lo que ha producido que se genere actividad para un equivalente de 4.146 puestos de trabajo. Por todo ello, en su conjunto habría producido unos ingresos para las arcas públicas de 89 millones de euros.

Efectos totales de la inversión en la red de transporte

	Directo	Indirecto	Inducido	Total
Producción (M€)	276	262	26	564
Renta-PIB (M€)	110	110	9	228
Empleo (Nº de puestos)	1.892	1.982	272	4.146
Ingresos fiscales (M€)	43	42	4	89

Nota: La falta de coincidencia en uno de los casos entre las cifras totales y el sumatorio de los datos parciales se debe al redondeo de cifras decimales.



378

M€

INVERSIÓN
TOTAL

en la red
de transporte
en el 2018



Red Eléctrica está aplicando esta misma metodología de medición a otros proyectos de inversión concretos obteniendo así la contribución socio económica en la región y en el país en términos de incremento de la riqueza, medido a través del PIB, aumento de la producción, promoción del empleo e ingresos en las administraciones públicas.

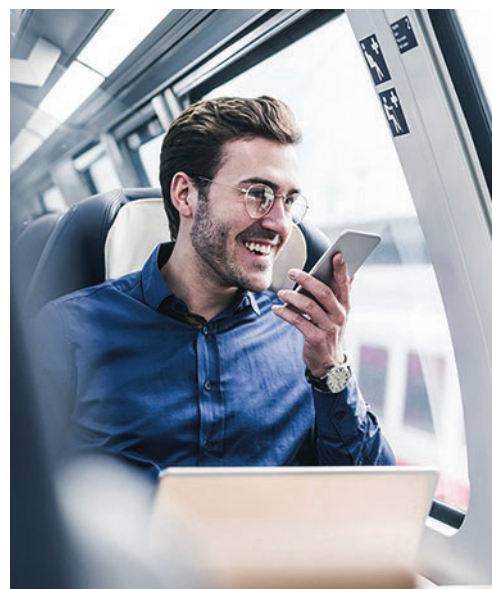
Asimismo, durante el 2018, la compañía ha ampliado esta metodología de manera que se pueda calcular la contribución socio económica de la inversión del Grupo Red Eléctrica en el resto de los países en que opera.

CONTRIBUCIÓN Y TRANSPARENCIA TRIBUTARIA

Estrategia fiscal

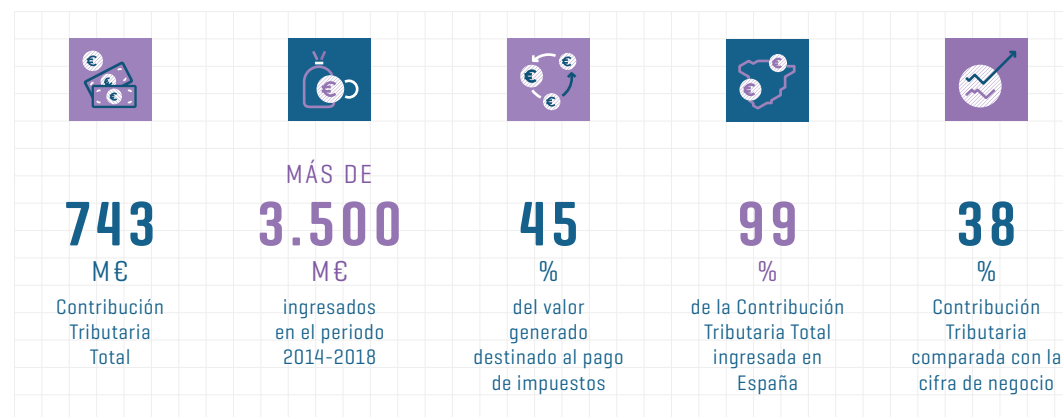
La Estrategia fiscal del Grupo Red Eléctrica, aprobada por el Consejo de Administración, está basada en tres valores fundamentales: la transparencia, el buen gobierno y la responsabilidad.

La visión de la Estrategia fiscal del Grupo Red Eléctrica es gestionar los asuntos fiscales de una manera proactiva, responsable con todos los grupos de interés y transparente, a efectos de cumplir con la legislación tributaria y minimizar el riesgo reputacional, haciéndola compatible con la protección del valor del accionista.



Desde el 2014, Red Eléctrica publica de forma voluntaria su Contribución Tributaria Total, poniendo de relieve la relevante función económica y social que se deriva de la aportación tributaria del Grupo.

Datos claves 2018



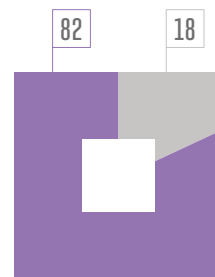
743 millones de euros de Contribución Tributaria Total: 250 millones de impuestos soportados y 493 millones de impuestos recaudados.

Contribución Tributaria Total

Para calcular la Contribución Tributaria Total, Red Eléctrica ha seguido la metodología *Total Tax Contribution* (TTC) de PwC, cuyas características son:

- Mide el **impacto** que representa el pago de los impuestos en las empresas.
- Considera el **importe total de todos los impuestos soportados** (que suponen un coste efectivo para la empresa) y **recaudados** (que se ingresan por cuenta de otros contribuyentes por la actividad económica generada), a cualquier nivel de la administración pública.
- Abarca **todos los pagos tributarios** realizados a las administraciones públicas.
- Se adapta a cualquier régimen fiscal del mundo y su uso resulta sencillo incluso para personas que no tengan conocimientos tributarios.

Impuesto sobre Sociedades %



82

%

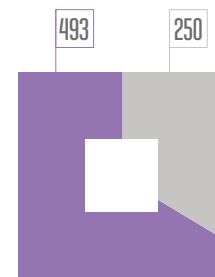
DE LOS IMPUESTOS SOPORTADOS [1]

Impuestos soportados

De los impuestos sobre beneficios destaca el Impuesto sobre Sociedades [1] que representa el 82% del total de los impuestos soportados que han sido satisfechos a las distintas administraciones públicas, mayoritariamente a la española.

[1] En las Cuentas Anuales Consolidadas, se recoge y explica la situación fiscal: tipo impositivo efectivo del 24,75 %, gasto contable, etc. [2] Entendido como aquellos impuestos indirectos equivalentes al IVA español que gravan el consumo.

Contribución Tributaria Total €



743

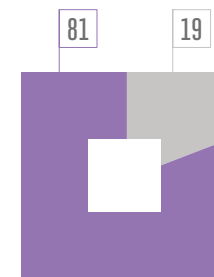
M€

493 RECAUDADOS (66%)
250 SOPORTADOS (34%)

Contribución Tributaria Total 2018

La Contribución Tributaria Total de Red Eléctrica durante el ejercicio 2018 ascendió a 743 millones de euros, correspondiendo 250 millones a impuestos soportados y 493 a impuestos recaudados.

Impuesto sobre el Valor Añadido %



81

%

DE LOS IMPUESTOS RECAUDADOS [2]

Impuestos recaudados

De la totalidad de los impuestos recaudados del ejercicio 2018 destacan los impuestos sobre productos y servicios, fundamentalmente el Impuesto sobre el Valor Añadido [2] que representa un 81% del total.

Conciliación del tipo impositivo efectivo del Impuesto sobre Sociedades (IS)

El tipo impositivo efectivo del Impuesto sobre Sociedades en el 2018 es del 24,75%. La conciliación entre el tipo impositivo vigente en España y el tipo efectivo aplicable al Grupo puede consultarse en las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo [Nota 20. Situación fiscal].

TIPO IMPOSITIVO EFECTIVO IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES

24,75

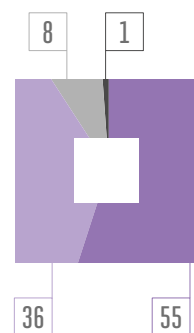
%



Contribución Tributaria Total por categoría de impuesto

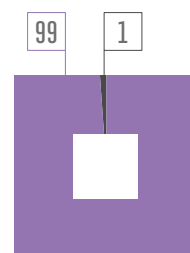
La Contribución Tributaria Total del Grupo Red Eléctrica (743 M€) se distribuye según las siguientes tipologías de impuestos: impuestos sobre beneficios (36%), impuestos sobre productos y servicios (55%), impuestos asociados al empleo (8%) y otros impuestos (1%).

Contribución Tributaria Total por categoría de impuesto %



- 36 IMPUESTOS SOBRE BENEFICIOS
- 55 IMPUESTOS SOBRE PRODUCTOS Y SERVICIOS
- 8 IMPUESTOS ASOCIADOS AL EMPLEO
- 1 OTROS IMPUESTOS

Distribución geográfica de la Contribución Tributaria Total %



99 ESPAÑA
1 RESTO

99

%

ESPAÑA

La cifra de negocio del Grupo Red Eléctrica está principalmente en España (99%)

La Contribución Tributaria Total del Grupo Red Eléctrica a las administraciones públicas en todos los países en los que opera ascendió en el 2018 a 743 millones de euros, siendo España la jurisdicción con mayor contribución tributaria (99%).

Distribución geográfica



Contribución Tributaria Total 2018

	España (*)	Perú	Chile	Total
Impuestos soportados	246	3	1	250
Impuesto sobre Sociedades	202	3	1	206
Otros impuestos	44	-	-	44
Impuestos recaudados	490	3	-	493
IVA	398	2	-	400
Otros impuestos	92	1	-	93
Contribución Tributaria	736	6	1	743

(*) Incluye países UE.



De cada 100 euros de valor generado por el Grupo Red Eléctrica en el 2018, 45 euros se destinaron al pago de impuestos.

Peso de los impuestos en el valor distribuido

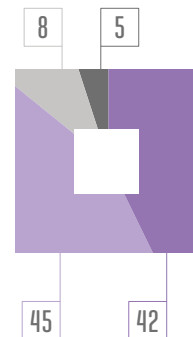
Aplicando la metodología *Total Tax Contribution* (TTC), el valor distribuido del Grupo Red Eléctrica en el 2018 alcanzaría la cifra de 1.659 millones de euros, compuesta por la suma de los siguientes elementos:

- Beneficio después de impuestos o valor para el accionista [705 millones de euros].
- Impuestos [743 millones de euros]: soportados [250 millones de euros] y recaudados [493 millones de euros].
- Intereses netos [133 millones de euros].
- Sueldos y salarios después de impuestos recaudados [78 millones de euros].

Contribución Tributaria comparada con la cifra de negocio

La comparación de la Contribución Tributaria Total respecto de la cifra de negocio es un indicador que muestra la cuantía de

Valor distribuido %

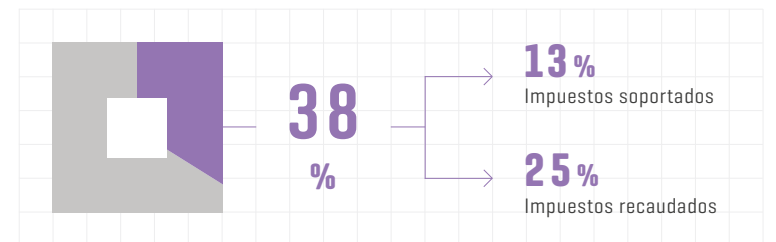


- 42 ACCIONISTAS
- 45 HACIENDA PÚBLICA
- 8 INTERESES NETOS
- 5 SUELDOS Y SALARIOS



la contribución realizada por Red Eléctrica en relación con el tamaño de su negocio.

El ratio de Contribución Tributaria Total respecto de la cifra de negocio de Red Eléctrica es 38%, del cual el 13% corresponde a impuestos soportados y el 25% a impuestos recaudados.



Responsabilidad fiscal

El Grupo Red Eléctrica asume un compromiso de responsabilidad fiscal adicional al **cumplimiento de la legislación fiscal** de los países en los que opera.

Compromisos y buenas prácticas tributarias

- Cumplimiento de lo establecido en las **Líneas Directrices de la OCDE para empresas multinacionales** en materia tributaria. En materia de precios de transferencia, el Grupo Red Eléctrica actúa conforme al principio de plena competencia.

- Alineamiento con los principios y acciones **BEPS (Base Erosion and Profit Shifting)**. La compañía no ha llevado a cabo operaciones, actos o hechos que puedan dar lugar a dobles deducciones de gasto, doble aprovechamiento de beneficios fiscales, doble aprovechamiento de pérdidas, doble no imposición, ni ha utilizado entidades o instrumentos híbridos.

- Adhesión desde el 2015 del Grupo Red Eléctrica al **Código de Buenas Prácticas Tributarias (CBPT)** adoptado por la Agencia Estatal de Administración Tributaria (AEAT), que está alineada con los principios y directrices en materia fiscal establecidos en la **Estrategia fiscal** del Grupo.

- En el marco del reforzamiento de las buenas prácticas tributarias, en el 2017 y el 2018 el Grupo Red Eléctrica ha presentado de forma voluntaria a la AEAT el **Informe de Transparencia Fiscal** correspondiente a los ejercicios 2016 y 2017 respectivamente.

- Presentación en España de la declara-

ción fiscal denominada **Información País por País (Country by Country Reporting)**.

- Aprobación por la Comisión de Auditoría de las políticas fiscales aplicadas en la declaración anual del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2017 antes de la presentación anual del impuesto.

- Aprobación por la Comisión de Auditoría de las políticas fiscales aplicadas en el cierre contable del ejercicio 2018.

Mecanismos de control

- **Sistema de Gestión Integral de Riesgos** que incluye los riesgos fiscales relevantes para el Grupo. Los aspectos de la **Política de control y gestión de riesgos fiscales** del Grupo Red Eléctrica, aprobados por el Consejo de Administración, están integrados en la **Política de gestión integral de riesgos**, estableciendo las directrices particulares de actuación para la gestión de dichos riesgos.

- **Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera**

(SCIIF), que incluye la información y procesos fiscales así como los controles asociados a estos, basado en la metodología COSO [Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission]. Estos procesos y sistemas están sometidos a auditorías sistemáticas, internas y externas.

- Mecanismos en materia de prevención de operaciones ilícitas, blanqueo de capitales y alzamiento de bienes. Entre ellos, destacan el **Código Ético**, el **Código de conducta**

para proveedores, el **Programa de prevención de riesgos penales** y la **Guía para la prevención de la corrupción: tolerancia cero**, que se encuentran a disposición de los empleados del Grupo Red Eléctrica, de sus proveedores y de los distintos grupos de interés a través de la página web corporativa. Del mismo modo, el Grupo Red Eléctrica lleva a cabo actuaciones de sensibilización y formación de manera continua para el acercamiento a sus miembros de los referidos documentos.

Paraísos fiscales

En el Código Ético y en la Estrategia fiscal del Grupo Red Eléctrica se recoge el compromiso de no crear empresas con el fin de evadir impuestos en territorios considerados paraísos fiscales. En este sentido, el Grupo Red Eléctrica no tiene presencia ni desarrolla actividad alguna en aquellos

territorios considerados como paraísos fiscales de acuerdo con la normativa vigente:

- Normativa española contenida en el Real Decreto 1080/91 de 5 de julio, modificado con posterioridad por el Real Decreto 116/2003, de 31 de enero.

- Lista europea de jurisdicciones no cooperativas en materia fiscal aprobada por el ECOFIN en su reunión de 5 de diciembre del 2017.

- Lista de paraísos fiscales no cooperantes elaborada por la OCDE.



SOBRE ESTE INFORME



CARTA DEL PRESIDENTE
CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



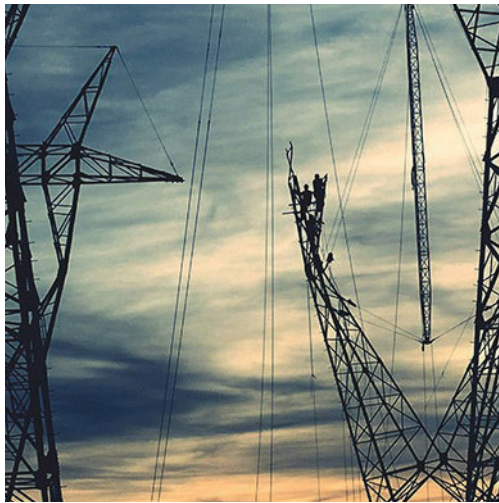
06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



ANEXOS



La instalación de nuevas infraestructuras eléctricas de la red de transporte van acompañadas con programas de colaboración que plasman el compromiso social y contribuyen al desarrollo de las comunidades en las que está presente.

CREACIÓN DE VALOR EN EL CICLO DE VIDA DE LAS INFRAESTRUCTURAS

Asimismo, Red Eléctrica acompaña sus proyectos de instalación de nuevas infraestructuras eléctricas de la red de transporte en el territorio con programas de colaboración que plasman su compromiso

social y persiguen el objetivo de contribuir al desarrollo de las comunidades en las que está presente. Esto permite identificar problemáticas, necesidades y oportunidades de cada territorio para trabajar posteriormente de forma colaborativa y participativa con los diferentes actores sociales, alcanzando soluciones novedosas y más efectivas.

CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO A LO LARGO DEL CICLO DE VIDA DE LAS INFRAESTRUCTURAS



Operando el sistema eléctrico

Garantizando un suministro eléctrico eficiente, seguro y sostenible a los ciudadanos y a las empresas

Integrando las energías renovables

Gestionando la red de transporte de forma neutral y eficiente



Desarrollando y manteniendo las infraestructuras de la red de transporte

Acompañando los proyectos con programas de colaboración que contribuyan al desarrollo de las comunidades

Respeto al entorno medioambiental y social como principio básico de actuación

Buscando las soluciones que generen el menor impacto ambiental posible.

Promoviendo la participación de la sociedad en el proceso, mediante el diálogo permanente y la colaboración



- SOBRE ESTE INFORME



- CARTA DEL PRESIDENTE
- CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



- PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



- ANEXOS



D	E	S	A	R	R	O	L	L	O			
			S	O	C	I	A	L	/	D	E	L
			T	E	R	R	I	T	O	R	I	O



- SOBRE ESTE INFORME



- CARTA DEL PRESIDENTE
CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



- PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



- ANEXOS

DESARROLLO SOCIAL DEL TERRITORIO

Red Eléctrica entiende la innovación social como un modelo abierto y colaborativo para dar respuesta a las necesidades de la sociedad.



EJES DE LA CONTRIBUCIÓN DE RED ELÉCTRICA A LA SOCIEDAD

Desarrollo local
Educación
Cultura
Patrimonio

El modelo de negocio del Grupo Red Eléctrica está orientado a la **creación de valor sostenible** en los territorios en los que está presente y con los que mantiene una comunicación constante con el fin de identificar sus necesidades y, como consecuencia, ser partícipe de la mejora de la calidad de vida de las personas.

La contribución de Red Eléctrica a la sociedad se materializa a través del conjunto de proyectos y actuaciones que la compañía lleva a cabo atendiendo al desarrollo sostenible del territorio, según una serie de líneas generales de actuación que mantengan y mejoren el nivel de su población, y eleven el grado de bienestar de sus ciudadanos, como son: **desarrollo local y educación, cultura y patrimonio.**

INNOVACIÓN SOCIAL

El Grupo Red Eléctrica entiende la **innovación social** como un modelo abierto y colaborativo con los actores externos, con la intención de dar respuesta a las necesidades y desafíos de la sociedad a través de soluciones novedosas y más efectivas.

Dicho modelo permite identificar necesidades y oportunidades de cada territorio, tomar en consideración los intereses de la sociedad para establecer vínculos firmes y permanentes, y trabajar de forma colaborativa y participativa con los diferentes actores sociales.

Red Eléctrica atiende y fomenta nuevas soluciones innovadoras que los emprendedores



sociales encuentran para hacer frente a la desigualdad en sus comunidades, lo que permite diseñar un nuevo enfoque de innovación social que aúne esfuerzos mediante el poder de la creación conjunta [cocreación] y la repercusión colectiva.

Un factor esencial para el éxito de cualquier iniciativa emprendedora y de innovación social es la existencia de un ecosistema comunitario propicio. Solo entonces, una vez que se haya logrado conectar con la comunidad a través de la escucha activa, es posible definir un objetivo común que armonice los fines sociales con las necesidades de la comunidad.

En este sentido, la compañía promueve y colabora en acuerdos y alianzas con otras entidades y mantiene contacto con las diferentes administraciones y agentes sociales que potencien los valores de la comunidad local.

El Grupo Red Eléctrica promueve el desarrollo de proyectos sostenibles, transformadores, escalables y replicables, con el objetivo de desarrollar iniciativas de impacto social positivo de largo plazo, que son dadas a conocer mediante los canales de comunicación más adecuados, para compartir con la sociedad los avances de sus experiencias.



Lecrinnova es un proyecto pionero de innovación social que nace del compromiso social y ambiental que la empresa mantiene con el entorno en el que se ubican sus instalaciones y con la creación de valor compartido con la sociedad.

Lecrinnova, proyecto pionero para el desarrollo socioeconómico en Granada

Dentro de su apuesta por la innovación social, Red Eléctrica ha puesto en marcha, en el Valle de Lecrín (Granada), **Lecrinnova**, un proyecto pionero de innovación social que nace del compromiso social y ambiental que la empresa mantiene con el entorno en el que se ubican sus instalaciones y con la creación de valor compartido con la sociedad. El ámbito del proyecto abarca los **ocho municipios de la comarca del Valle de Lecrín**: Albuñuelas, Dúrcal, El Padul, El Pinar, El Valle,

Villamena, Lecrín y Nigüelas, donde residen unos 22.500 habitantes.

El objetivo de Lecrinnova es implantar nuevas soluciones innovadoras en estos territorios, identificando necesidades y oportunidades ambientales, sociales y económicas de desarrollo local, y estableciendo métodos de trabajo colaborativos, que aprovechen los recursos que brinda el territorio para facilitar a la población proyectos competitivos e innovadores.

Concebido como un programa integral de colaboración público-privada, en el 2018, la compañía ha comenzado la implantación del mismo a través de tres líneas de actuación:

- Formación a mujeres jóvenes desempleadas.
- Apoyo a emprendedores.
- Diseño de nuevos productos alimentarios.

Estas tres iniciativas pretenden ayudar a que el Valle de Lecrín sea un

lugar atractivo para vivir, invirtiendo el proceso de despoblamiento, reteniendo a sus jóvenes y el talento local, e incluso, promoviendo la llegada de nuevos residentes.

Lecrinnova tendrá vigencia hasta diciembre del 2020, aunque el objetivo es que, una vez finalizada la intervención de Red Eléctrica, los municipios y las entidades locales tomen el relevo y continúen favoreciendo económica y socialmente a este territorio.



Con el objetivo de desarrollar iniciativas de impacto social positivo de largo plazo, el Grupo Red Eléctrica promueve el desarrollo de proyectos sostenibles, transformadores, escalables y replicables.

INVERSIÓN EN LA COMUNIDAD

En el marco de la estrategia de desarrollo de negocio, Red Eléctrica contempla y promueve la acción social como un elemento esencial de su política de responsabilidad corporativa, que se lleva a cabo a través de actuaciones definidas en colaboración con las diferentes instituciones y entidades públicas y privadas para dar respuesta a las demandas de colaboración planteadas por los grupos de interés.

En el 2018, la compañía ha contribuido con 7.006.383 euros (un 1,1% de su beneficio neto) al desarrollo o promoción de iniciativas sociales, cuantía obtenida aplicando la metodología LBG [London Benchmarking Group].

Contribución 2018

Tipo de contribución %



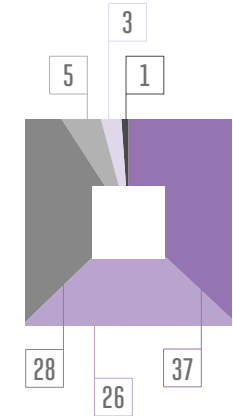
73 DINERO
18 TIEMPO
9 COSTES DE GESTIÓN

Motivación de las acciones %



5 APORTACIÓN PUNTUAL
22 INVERSIÓN SOCIAL
73 INICIATIVA ALINEADA CON EL NEGOCIO

Área de actuación %



37 DESARROLLO SOCIOECONÓMICO
26 EDUCACIÓN
28 MEDIO AMBIENTE
5 BIENESTAR SOCIAL
3 ARTE Y CULTURA
1 OTROS

CONTRIBUCIÓN DE LA COMPAÑÍA EN INICIATIVAS SOCIALES

7 M€

En el 2018

VOLUNTARIADO CORPORATIVO

El Modelo de Empresa Saludable del Grupo Red Eléctrica incluye el fomento del bienestar de las personas a través de actuaciones que supongan a su vez el bienestar del

entorno más cercano buscando extender su compromiso no solo a su entorno de trabajo sino también a la comunidad.

En este sentido, el **Modelo del Voluntariado Corporativo del Grupo Red Eléctrica**, aprobado en el 2017, extiende la acción social de la compañía, impulsando y potenciando la colaboración en actividades solidarias que

Principales actuaciones de voluntariado corporativo 2018



Programa de *mentoring*

Colaboración en el programa de *mentoring* CAMPVS de la Fundación A LA PAR en el que los voluntarios de la compañía ejercen de mentores de alumnos con discapacidad intelectual para ayudarles a lograr integrarse en el mundo laboral.



Día Solidario de las Empresas (DSE)

Participación en esta jornada de voluntariado corporativo organizada por Cooperación Internacional, en la que voluntarios de la compañía acompañaron a diferentes colectivos vulnerables como personas sin hogar, con discapacidad o mayores, y se involucraron en actividades de ocio con niños en riesgo de exclusión social, repartidos en seis ciudades de España.



Escuela de empleo

Participación en este programa de la Fundación ADECCO que busca mejorar la empleabilidad e inserción profesional de personas con discapacidad con alto potencial.



Proyecto *Coach*

Acompañamiento a chicos de este proyecto de la Fundación Exit que pretende acercar el mundo de la empresa a este colectivo en riesgo de fracaso escolar.



Challenge contra el hambre

Participación en el *Challenge* 2018 de Acción Contra el Hambre para combatir la desnutrición infantil y erradicar el hambre.



Proyecto *Libera*

Limpieza de entornos naturales de 'basurala', dirigidos y organizados por SEO Birdlife y Ecoembes.



Una sonrisa por Navidad

Colaboración en la campaña solidaria de recogida de juguetes de Cooperación Internacional, que pretende hacer llegar un regalo a niños en situación de pobreza y vulnerabilidad.



Red Natura 2000

Celebración del Día Europeo de la Red Natura 2000 en un espacio natural localizado en este entorno con actividades de plantación de árboles y mejora de la señalética del espacio natural.



SOBRE ESTE INFORME



CARTA DEL PRESIDENTE
CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



ANEXOS

La acción social del Grupo Red Eléctrica se extiende a través del Modelo del Voluntariado Corporativo aprobado en el 2017, impulsando y potenciando la colaboración en actividades solidarias que den respuesta a necesidades sociales.

den respuesta a necesidades, problemas e intereses sociales que se definan en sus líneas maestras de actuación.

El Modelo de Voluntariado Corporativo tiene un enfoque estratégico y transformacional, de modo que las actuaciones desplegadas persiguen, por un lado, canalizar el talento interno al servicio del voluntariado corporativo y, por otro, proporcionar soluciones innovadoras a problemáticas sociales y ambientales. En este sentido, las actuaciones llevadas a cabo en el 2018 han contribuido prioritariamente a mejorar la calidad de vida de colectivos en riesgo de exclusión social, fomentar la empleabilidad y atender demandas concretas y reales de la sociedad.



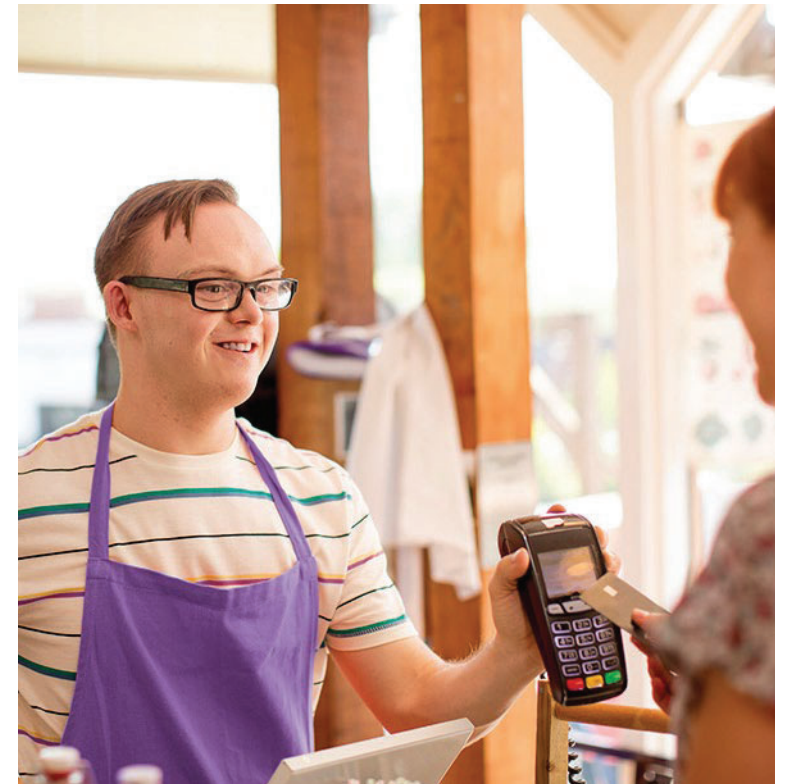
VOLUNTARIADO CORPORATIVO. ACTUACIONES

2018

Mejorar la calidad de vida de colectivos en riesgo de exclusión social

Fomentar la empleabilidad

Atender demandas de la sociedad



Índice de satisfacción sobre cinco de las acciones de voluntariado corporativo
Nº





- SOBRE ESTE INFORME



- CARTA DEL PRESIDENTE
- CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



- PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



- ANEXOS



APOYO A LA FORMACIÓN

926 ALUMNOS

de cursos de máster o de especialización han realizado 38 visitas a las instalaciones



DIVULGACIÓN DEL CONOCIMIENTO

En el ámbito de la divulgación del conocimiento, Red Eléctrica ejerce un papel activo para difundir y dar a conocer el **funcionamiento del sistema eléctrico** en su conjunto, ya que somos conscientes de que una sociedad más informada tiene mayor capacidad para desarrollar y mantener un modelo energético sostenible que satisfaga de forma eficaz las necesidades energéticas de los ciudadanos.

Red Eléctrica presta también especial atención a la educación superior y a la

formación en el área de la energía y el medio ambiente. Durante el 2018, destaca el apoyo a la formación de 926 alumnos de cursos de máster o de especialización de escuelas y universidades, mediante 38 visitas a instalaciones de la compañía. Asimismo, cabe resaltar los 20 convenios de colaboración firmados con universidades y entidades formativas, y la colaboración para la impartición de jornadas y ponencias en las universidades, en las que Red Eléctrica participa para difundir información sobre aspectos relacionados con la gestión de redes y sistemas eléctricos.



- SOBRE ESTE INFORME



- CARTA DEL PRESIDENTE
- CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



- PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



- ANEXOS

Una autopista detrás del enchufe

Esta exposición itinerante tiene como objetivo explicar el proceso del suministro eléctrico, desde la generación al consumo, poniendo en valor las actividades de Red Eléctrica como transportista y operador del sistema eléctrico español (TSO), además de sensibilizar al ciudadano sobre la necesidad de realizar un consumo eléctrico eficiente y responsable. Al mismo tiempo, la exposición sirve de vehículo de comunicación para mejorar la comprensión por parte del ciudadano de la necesidad de desarrollar infraestructuras eléctricas, facilitando así su implantación en el territorio.

En junio del 2018, la muestra se ha trasladado al Museo Marítimo Ría de Bilbao, donde ha recibido más de 20.000 visitantes. Esta exposición, que inició su andadura en el 2010, lleva recorridas diez ciudades españolas alcanzando en total más de 1.000.000 de visitas.

'Una autopista detrás del enchufe' inició su andadura en el 2010. Desde entonces lleva recorridas 10 ciudades españolas alcanzando en total más de 1.000.000 de visitas.



Por otra parte, durante el 2018, se han organizado **139 visitas a los centros de control eléctrico** CECOEL y CECRE, 13 a los centros de control insulares, y 25 a diversas instalaciones de la red de transporte distribuidas por el territorio nacional. En total, 2.180 personas han visitado las instalaciones de la compañía y los centros de control.

Red en las aulas

Red Eléctrica ha continuado en el 2018 con su programa de educación en el ámbito infantil, para enseñar a los escolares cómo llega la electricidad a sus casas y transmitirles ideas de consumo responsable. El objetivo es que, a través del conocimiento, los niños contribuyan con sus acciones al logro de un modelo energético sostenible.

Las actividades educativas giran en torno a **entreREDes**, una aplicación de preguntas y respuestas desarrollada por Red Eléctrica, con la que los alumnos recorren el país viajando por las principales líneas y subestaciones de la red de transporte de electricidad. Las jorna-

das se completan con sesiones de expertos de Red Eléctrica, que explican de manera amena las características, necesidades y retos del sistema eléctrico, además del uso racional de la energía, las energías renovables y las redes inteligentes.

Desde el 2016, la compañía ha organizado, en colaboración con las entidades educativas locales, 29 actividades formativas en las que han participado más de 15.600 escolares de toda España. La satisfacción que generan estas jornadas se refleja en los resultados de las encuestas: al 84% le ha gustado mucho el juego y el 83% considera que es útil para aprender y reparar.

15.600
ESCOLARES

han participado en las actividades formativas que la compañía viene organizando desde el 2016



SOBRE ESTE INFORME



CARTA DEL PRESIDENTE
CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



ANEXOS



C	O	N	S	E	R	V	A	C	I	Ó	N							
D	E	L	/	C	A	P	I	T	A	L	/	N	A	T	U	R	A	L



- SOBRE ESTE INFORME



- CARTA DEL PRESIDENTE
CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



- PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



- ANEXOS

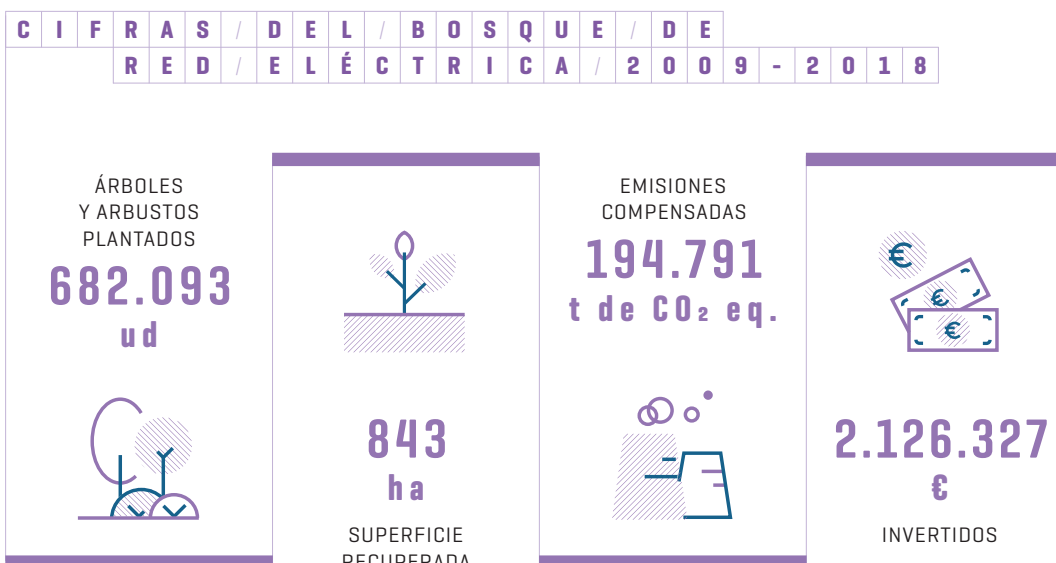
CONSERVACIÓN DEL CAPITAL NATURAL

Uno de los retos que Red Eléctrica asume de acuerdo con su compromiso con la biodiversidad es el de promover su conservación mediante la participación activa o el impulso de proyectos en colaboración con la administración, ONG y otros grupos de interés.

En este sentido, tal y como se indica en el epígrafe *Biodiversidad* de este informe, la compañía participa en distintos proyectos, principalmente relacionados con la conservación de la avifauna y con la restauración de hábitats, vinculados a los impactos derivados de la actividad de la compañía. Asimismo, Red Eléctrica desarrolla proyectos que promueven el desarrollo del entorno ambiental y social.

BOSQUE DE RED ELÉCTRICA 304-3

El Bosque de Red Eléctrica es un proyecto de carácter permanente, iniciado en el 2009, que tiene como objetivo, en primer lugar, compensar parte de las emisiones de la compañía mediante la plantación de arbolado y recuperar espacios naturales degradados en terrenos de propiedad pública, contribuyendo así a la conservación de la biodiversidad. Adicionalmente, esta iniciativa apoya el desarrollo de las economías locales mediante la contratación de los trabajos a empresas o colectivos de la zona, así como sensibilizar sobre la importancia de los bosques e implicar a la población local y a los empleados de la compañía.





- SOBRE ESTE INFORME



- CARTA DEL PRESIDENTE
- CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



- PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



- ANEXOS

El Bosque de Red Eléctrica es un proyecto permanente, iniciado en el 2009, que tiene como objetivo compensar parte de las emisiones de la compañía mediante la plantación de arbolado.

Hitos relevantes 2018

<p>Bosque de Firgas (Gran Canaria)</p> <ul style="list-style-type: none"> · Actividades de divulgación y concienciación ambiental para dar a conocer la reforestación y la relevancia de los distintos elementos del ecosistema. · Realización de talleres en 13 colegios de la zona, además de rutas interpretativas y riegos con los voluntarios de la escuela de capacitación agraria y el centro ocupacional de Firgas. 	<p>Bosque de Asturias</p> <ul style="list-style-type: none"> · Repoblación forestal de 41,5 ha en Sierras de Bidur, Monte Cordal de Santín y San Fernando (término municipal de Boal). · Plantación de 27.888 árboles entre pinos silvestres, castaños, cerezos silvestres y robles. Las plantaciones se han acompañado de distintos trabajos silvícolas y de la apertura de un cortafuegos y una pista forestal de 3 km. · Realización de actividades de sensibilización en torno al bosque: talleres en las aulas en las que han participado 106 alumnos de cinco colegios, 21 de los cuales han visitado la zona restaurada y han cooperado con una plantación simbólica. · Participación de un grupo de empleados de Red Eléctrica y sus familiares (19 en total) en la plantación gracias a una actividad de voluntariado corporativo.
<p>Bosque de Chajaña (Tenerife)</p> <ul style="list-style-type: none"> · Finalización de los trabajos de restauración de 23 ha en el paraje de Chajaña (Parque Natural Corona Forestal, términos municipales de Arico y Fasnía). · Plantación de 7.152 árboles y arbustos de distintas especies (almendro, cedro, tajinaste azul, escobón y pino canario). Debido a las malas condiciones meteorológicas, ha sido necesaria la plantación de más de 6.700 ejemplares para reponer las marras. · Realización de talleres a 96 niños de cinco centros de enseñanza pública en colaboración con el Cabildo de Tenerife y varias asociaciones de forestales, montañeros y agricultores. 	



REPOBLACIÓN FORESTAL

27.888
ÁRBOLES

plantados en los bosques de Asturias en el 2018



El Bosque marino de Red Eléctrica ha sido reconocido en el 2018 con el accésit de los Premios Europeos de Medio Ambiente a la Empresa.



BOSQUE MARINO DE RED ELÉCTRICA 304-3

La *Posidonia oceanica* es una planta marina endémica del Mediterráneo que conforma un hábitat de interés prioritario, al ser ecosistema esencial para que numerosos organismos completen su ciclo de vida.

RECUPERACIÓN BOSQUE MARINO
1
HA
de *Posidonia oceanica* sembrada en el 2018

Asimismo, la posidonia contribuye al control de la calidad de las aguas y a la protección de la línea de costa, además de constituir uno de los principales sumideros de CO₂ en el mar.

Las praderas de posidonia pueden ser afectadas por distintos motivos, entre ellos los trabajos de construcción de cables eléctricos submarinos, motivo por el cual Red Eléctrica impulsa, a través del Bosque marino, un proyecto de recuperación de praderas de *Posidonia oceanica*.

En el 2018, Red Eléctrica ha llevado a cabo la siembra de 1 hectárea de posidonia y ha publicado una guía práctica sobre la metodología para el plantado de esta especie. Además, con el objetivo de reforzar la sensibilización con la conservación del medio marino y en concreto de la *Posidonia oceanica*, la compañía ha firmado un convenio con el Centro de interpretación marino 'Aula de la Mar', habiendo colaborado en la contratación de un educador ambiental y la visita de 2.500 escolares a dicho centro.

El Bosque marino de Red Eléctrica ha sido reconocido en el 2018 con el accésit de los Premios Europeos de Medio Ambiente a la Empresa, en la sección española y europea, en la categoría de Empresa y Biodiversidad.

Cabe destacar que el proyecto ha sido presentado en la 14ª edición del CONAMA, Conferencia internacional 'Energy and Ecology Industry'; Semana de la biodiversidad



- SOBRE ESTE INFORME



- CARTA DEL PRESIDENTE
CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



- PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



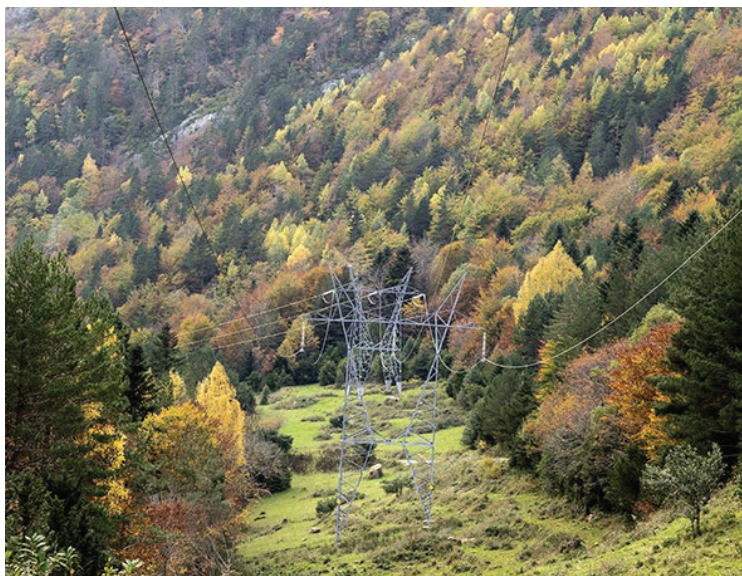
06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



- ANEXOS



en Valencia, Reunión anual de la comunidad de Medio Ambiente de la AEC y Grupo de trabajo de medio ambiente y sostenibilidad del Clúster Marítimo Español.

GESTIÓN FORESTAL Y LUCHA CONTRA INCENDIOS

En el marco de la gestión forestal de la compañía, Red Eléctrica colabora de manera activa y continua con las administraciones públicas implicadas, mediante la firma de **convenios de colaboración**, que implican la realización de distintas actuaciones destinadas a la prevención y lucha contra incendios forestales. Actualmente, la compañía cuenta con 13 convenios en vigor.



GESTIÓN FORESTAL

13

CONVENIOS DE COLABORACIÓN

con administraciones públicas para la realización de distintas actuaciones destinadas a la prevención y lucha contra incendios forestales

Actuaciones vinculadas a convenios destacadas 2018

Prevención y lucha contra incendios forestales

- Desarrollo de un sistema de vigilancia de incendios en la Comarca de El Bierzo (Castilla y León).
- Desbroces selectivos de matorral en diversos montes de Asturias, Navarra y Vizcaya.
- Dotación de 55 equipos de protección individual para personal contratado por el Gobierno de Navarra y 16 emisoras portátiles para los servicios de seguridad y emergencia del Cabildo Insular de La Palma.

Formación y sensibilización

- Programa de formación de Cuerpos y Fuerzas de Seguridad del Estado con jornadas de prevención de incendios en 10 provincias con la participación de 957 asistentes y 700 personas en *streaming*.
- Formación a agentes medioambientales y forestales en Aragón (100 agentes), Castilla y León (324 agentes), Extremadura (30 técnicos), La Palma (55 técnicos) y en Vizcaya (103 técnicos).
- Campaña divulgativa 'Andalucía sin incendios' y material audiovisual para sensibilización en Aragón y Valencia.
- Formación básica en seguridad en incendios forestales y elaboración de material pedagógico para voluntarios en Tenerife.
- Premios Internacionales de Incendios Forestales 2018, en colaboración con la Junta de Castilla-La Mancha y la Fundación Pau Costa, convocados en el marco de las V Jornadas sobre prevención de incendios forestales en Toledo con 300 asistentes y 700 en *streaming*.



SOBRE
ESTE
INFORME



CARTA DEL
PRESIDENTE
CARTA DEL
CONSEJERO
DELEGADO



PRINCIPALES
INDICADORES



01
GRUPO
RED ELÉCTRICA



02
ESTRATEGIA



03
COMPROMISO
CON LA
SOSTENIBILIDAD



04
ANTICIPACIÓN
Y ACCIÓN PARA
EL CAMBIO



05
DESCARBONIZACIÓN
DE LA ECONOMÍA



06
CADENA DE VALOR
RESPONSABLE



07
CONTRIBUCIÓN
AL DESARROLLO
DEL ENTORNO



ANEXOS

R	E	L	A	C	I	Ó	N						
C	O	N	/	E	L	/	E	N	T	O	R	N	O





- SOBRE ESTE INFORME



- CARTA DEL PRESIDENTE
CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



- PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



- ANEXOS

RELACIÓN CON EL ENTORNO

103-1 / 103-2 / 103-3 / 413-1

Fomentamos el acercamiento para informar sobre la necesidad de las instalaciones eléctricas, y promovemos un diálogo que facilite el desarrollo de los proyectos de forma sostenible y aceptada por todos.



88 %

DE LOS ACUERDOS AMISTOSOS

alcanzados con los propietarios de los terrenos afectados por proyectos cuya gestión de permisos ha finalizado en el año 2018

Red Eléctrica promueve y mantiene una relación permanente con las comunidades locales en las que está presente, no únicamente durante los procesos de construcción de las nuevas infraestructuras, sino también durante toda la vida útil de las instalaciones. Para ello, dispone de una estructura organizativa distribuida por todo el territorio nacional que facilita una comunicación y colaboración institucional con administraciones e instituciones públicas y privadas.

En el 2018, cabe destacar la firma de 99 convenios de colaboración con entidades públicas y sociales asociados a la ejecución de proyectos de desarrollo socioeconómico, medioambientales, educativos y culturales, principalmente.

En el caso de los municipios y en relación con la construcción de nuevas infraestructuras, la compañía fomenta el acercamiento para informar sobre la necesidad de las instalaciones y su papel dentro de la red de transporte, así como para promover un diálogo que facilite el desarrollo de los proyectos de forma sostenible y aceptada por todos.

Relación con las comunidades en Perú y Chile

Con el fin de mantener buenas relaciones con las comunidades locales en la zona de influencia de la actividad del Grupo en Perú y Chile, la compañía desarrolla un Plan de



La compañía considera la comunicación constante con las comunidades un aspecto clave en el desarrollo de los proyectos, por lo que cuenta con promotores sociales en campo para favorecer la resolución de conflictos.

relaciones comunitarias, que tiene como propósito identificar, entender y gestionar los aspectos sociales claves para el adecuado manejo y fortalecimiento de la relación con las comunidades en el desarrollo de un proyecto. Este plan incluye las siguientes líneas de actuación:

- **Comunicación.** Charlas informativas sobre los proyectos y diálogo abierto con las comunidades.
- **Empleo local.** En la etapa de construcción, se promueve la contratación de mano de obra local proveniente de las zonas de influencia.
- **Formación** sobre participación ciudadana, estudios de impacto ambiental y monitoreos, acompañado del ente supervisor.



PARTICIPACIÓN CIUDADANA

En Perú, para el proyecto LT Tintaya Nueva-Pumiri se han realizado

27
TALLERES

- **Programa de apoyo social.** Hasta la fecha, este programa se ha desarrollado para la fase de mantenimiento y operación en la zona de influencia de la línea en el Fondo Uralán [Perú].

Junto a lo anterior, en el marco de la obtención de los permisos del estudio de impacto ambiental de los proyectos, la compañía establece un **Plan de participación ciudadana**, mediante el cual se llevan a cabo reuniones públicas para atender las consultas existentes en referencia al proyecto. En Perú, para el proyecto LT Tintaya Nueva-Pumiri en 220 KV, se han llevado a cabo en el año 2018 un total de 27 talleres participativos, quedando previstos para el año 2019, 52 aproximadamente.

Tras los talleres participativos de la fase de certificación ambiental, en cada uno de los proyectos, se llevan a cabo monitoreos participativos trimestrales desde el inicio de las actividades constructivas y durante toda la vida útil de la concesión. Estos monitoreos buscan mantener la relación con grupos representativos de cada área de influencia de las concesiones (Comités Participativos de Vigilancia Ciudadana), así como confirmar que los impactos de los proyectos están dentro de lo permitido por el Estado peruano.



SOBRE ESTE INFORME



CARTA DEL PRESIDENTE
CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



ANEXOS

PARTICIPACIÓN EN ORGANISMOS Y ASOCIACIONES 102-13

El Grupo Red Eléctrica forma parte y participa activamente en diversas organizaciones y asociaciones internacionales con el fin de

dar a conocer y exponer su posicionamiento en aspectos fundamentales de su actividad, así como potenciar la consolidación de alianzas y maximizar su contribución al logro de objetivos comunes.

En el 2018, el Grupo Red Eléctrica formalizó 59 afiliaciones a diversos organismos y entidades profesionales, con una aportación total de 2.352.456 €.

Participación en organismos internacionales

ENTSO-E [*European Network of Transmission System Operators for Electricity*]

Red Eléctrica participa en esta asociación junto con todos los gestores de redes de transporte, siendo ENTSO-E la herramienta fundamental de colaboración de los TSO para la construcción del Mercado Interior de la Energía. Las áreas fundamentales de cooperación de la compañía en ENTSO-E son el desarrollo del mercado interior de la energía, el desarrollo de la red europea de infraestructuras eléctricas y la coordinación del sistema eléctrico europeo. También se realiza trabajo conjunto en materia de innovación. ENTSO-E, uniendo la experiencia y capacidad técnica de sus miembros, ha sido la entidad a la que se ha confiado el desarrollo de los códigos de red actualmente en vigor y es el principal asesor técnico en materia

de energía eléctrica de las instituciones europeas. Su implicación es fundamental para afrontar los retos que plantea el nuevo escenario de la transición energética, marcado por la reducción de emisiones, la integración de renovables a gran escala, la flexibilidad o las nuevas tecnologías.

CIGRE [Consejo Internacional de Grandes Redes Eléctricas]

CIGRE es el organismo de mayor alcance en el ámbito mundial en el desarrollo e intercambio de conocimientos técnicos en el sector de la energía, que agrupa a empresas eléctricas, fabricantes, bienes de equipo, ingenierías, centros de investigación y universidades. Red Eléctrica ocupa un lugar destacado en el Comité Nacional, asumiendo la Presidencia y la Secretaría, y ofrece una

fuerte participación de sus empleados.

RGI [*Renewable Grid Initiative*]

Mediante la participación conjunta de los TSO y las ONG en RGI, Red Eléctrica hace suyas las inquietudes medioambientales de todos los grupos de interés, dirigiendo su acción hacia el desarrollo de redes de infraestructuras eléctricas eficientes, sostenibles, limpias y socialmente aceptadas, capaces de integrar recursos renovables descentralizados y a gran escala.

IESOE [*Interconnexion de l'électricité du Sud-ouest de l'Europe*]

El objetivo de esta organización de carácter regional es el intercambio de información y desarrollo de iniciativas en torno a la operación de sistemas

eléctricos vecinos, teniendo como base la cooperación entre los países del norte de África representados por el *Comité Maghrebien d'Électricité* (Marruecos, Argelia y Túnez) y los países del sureste de Europa (España, Portugal y Francia).

GO 15 [*Reliable and Sustainable Power Grids*]

Red Eléctrica está presente en este foro en el que los 18 operadores de los mayores sistemas eléctricos del mundo comparten experiencias y conocimiento mutuo, debatiendo sobre futuros desafíos del sector eléctrico a alto nivel.

Med-TSO [*Mediterranean Transmission System Operators*]

Esta asociación facilita la cooperación entre los países del norte y el sur de

la cuenca mediterránea, a través de la coordinación de planes de desarrollo de infraestructuras en la región, así como aspectos relativos a la operación de las redes. Un elemento importante es la difusión a los países de la cuenca del sur del Mediterráneo del conocimiento regulatorio y de las prácticas de la operación y los mercados eléctricos desarrollados en el ámbito de la Unión Europea.

EASE [*European Association for the Storage of Energy*]

A la vista de los nuevos desafíos de la transición energética, el almacenamiento es considerado como una herramienta técnica esencial en el futuro escenario. Red Eléctrica, a través de su participación en esta asociación pretende estar presente y conocer de primera mano el desarrollo

de las soluciones que el almacenamiento pueda representar para la óptima gestión de los sistemas eléctricos.

ICGN [*International Corporate Governance Network*]

La participación en este organismo supone para Red Eléctrica estar a la cabeza de la promoción de estándares efectivos de gobierno corporativo y administración de inversores para avanzar en mercados eficientes y economías sostenibles en todo el mundo, tomando como guía los Principios Globales de Gobernanza y los Principios Globales de Responsabilidad Global de ICGN.



Participación en organismos nacionales

El Grupo Red Eléctrica participa en organizaciones o asociaciones nacionales que persiguen distintos objetivos:

Compartir y extender las mejores prácticas en el contexto empresarial

AEC [Asociación Española para la Calidad]
Asociación cuyo objetivo es defender e impulsar la calidad como motor de la competitividad de las organizaciones y la mejora de la sociedad.

el intercambio de ideas y mejores prácticas.

AENOR [Asociación Española de Normalización y Certificación]
Asociación que contribuye a mejorar la calidad y competitividad de las empresas, a través del desarrollo de normas técnicas y certificaciones.

la seguridad jurídica en la emisión de valores cotizados y la contribución al desarrollo de estándares elevados de gobierno corporativo.

ASCOM [Asociación Española de Compliance]
Primera asociación constituida con el objetivo de profesionalizar la función de *compliance* y favorecer

Emisores Españoles
Asociación que fomenta medidas que refuercen

Favorecer el conocimiento de la actividad de la compañía y del sector eléctrico

ENERCLUB [Club Español de la Energía]
Asociación que contribuye a la mejor comprensión de los diferentes temas relacionados con la energía por los distintos interlocutores sociales interesados.

Fundación de la Energía de la Comunidad de Madrid
Fundación para el impulso de iniciativas y programas de investigación, desarrollo y aplicación de las tecnologías energéticas.

CME [Clúster Marítimo Español]
Grupo que promueve el desarrollo y la competitividad de las empresas y de las industrias marítimas españolas.

Promover el compromiso del Grupo Red Eléctrica con la sostenibilidad

Club de Excelencia en Sostenibilidad
Asociación empresarial que persigue impulsar la sostenibilidad compartiendo y divulgando buenas prácticas.

Club Excelencia en Gestión e Innovación
Asociación empresarial para potenciar la competitividad global de organizaciones y profesionales, a través de los valores de la excelencia.

Fundación Voluntare
Red global de voluntariado corporativo que permite conectar a las empresas con organizaciones del tercer sector.

Forética
Asociación de empresas y profesionales de sostenibilidad para la integración de aspectos sociales, ambientales y de buen gobierno en la estrategia y gestión de empresas.

Foro de Integridad de Transparency International España
Plataforma de reflexión para la mejora del cumplimiento y la gestión ética en las empresas.

Además, Red Eléctrica forma parte de diferentes **patronatos**, (órgano de gobierno, representación y administración de Fundaciones), con la obligación de cumplir los fines fundacionales y administrar los bienes y derechos que integran el patrimonio de la misma.

Fundación COTEC
Organización cuya misión es promover la innovación como motor de desarrollo económico y social, con el objeto de servir de observatorio de la I+D+i en España, y proporcionar análisis y consejos en materia de

innovación, tecnología y economía.
Real Instituto Elcano
Entidad cuya principal labor es la de realizar estudios internacionales y estratégicos que analizan el mundo desde una perspectiva

española, europea y global.
Fundación Chile-España
Entidad cuyo principal objetivo es incrementar el intercambio cultural, social, económico y artístico entre Chile y España.



TRANSPARENCIA INFORMATIVA

La divulgación y el conocimiento han continuado siendo durante el 2018 los ejes informativos de Red Eléctrica, que responden al compromiso de transparencia de la compañía en su relación con los medios de comunicación y el resto de grupos de interés.

Durante el 2018, se han emitido 108 notas de prensa, se han celebrado 17 encuentros y ruedas de prensa con diferentes medios de comunicación, y se han llevado a cabo 90 entrevistas y declaraciones. En total, se han atendido 250 consultas de los medios de comunicación sobre temas relacionados con la actividad de la compañía.

La política de comunicación de Red Eléctrica se ha centrado, principalmente,

en la **transición energética**, la **descarbonización de la economía**, las **interconexiones eléctricas** con el sistema europeo y entre islas, y el **almacenamiento** en sistemas eléctricos aislados como herramienta para la operación del sistema.

Impulso de los canales digitales

Red Eléctrica ha continuado fomentando la presencia de la compañía en los medios digitales, especialmente con contenidos sobre proyectos de la red de transporte, sostenibilidad e innovación. La compañía ha impulsado los contenidos audiovisuales, editando y publicando 14 vídeos con piezas informativas y testimoniales.

Red Eléctrica ha alcanzado más de 16.600 seguidores en *Twitter*, 3.400 en *Facebook*,



ATENDIDAS
250
CONSULTAS

de los medios de comunicación sobre temas relacionados con la actividad de la compañía



- SOBRE ESTE INFORME



- CARTA DEL PRESIDENTE
CARTA DEL CONSEJERO DELEGADO



- PRINCIPALES INDICADORES



01 GRUPO RED ELÉCTRICA



02 ESTRATEGIA



03 COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



04 ANTICIPACIÓN Y ACCIÓN PARA EL CAMBIO



05 DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA



06 CADENA DE VALOR RESPONSABLE



07 CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL ENTORNO



- ANEXOS



MÁS DE
16.600
SEGUIDORES
en Twitter

21.200 en *LinkedIn* y 894 suscriptores en *YouTube*. Todos estos canales constituyen una herramienta esencial de divulgación de la actividad de la compañía y contribuyen a consolidar la transparencia y las relaciones con los diferentes grupos de interés.

En el 2018, los medios de comunicación digitales han tenido un papel destacado, representando el 35,5% del total de las publicaciones sobre la compañía.

Web corporativa

La web corporativa www.ree.es es un espacio divulgativo e interactivo que contribuye a plasmar la transparencia de la compañía, potencia el conocimiento de sus actividades de negocio y refuerza el contacto directo con sus grupos de interés.

En el 2018, destacan la puesta en marcha de un nuevo espacio de Acceso a la red, con mapas

y gráficos interactivos que informan sobre el estado de las solicitudes de acceso y conexión a la red de transporte, y la nueva sección de Sostenibilidad cuyo objetivo es acercar a nuestros grupos de interés el Compromiso con la Sostenibilidad 2030 del Grupo Red Eléctrica. También se han renovado las curvas de demanda en tiempo real incluyendo, entre otros, los datos sobre el factor de emisión de CO₂ asociado a la estructura de generación por cada sistema eléctrico. Además, se está trabajando en un nuevo espacio interactivo y multimedia, que verá la luz en los primeros meses del 2019, con información estadística del comportamiento del sistema eléctrico español.

Durante el 2018, se han lanzado las páginas web sobre la presencia del Grupo en el ámbito internacional con información sobre las actividades de construcción y explotación de las redes de transmisión de energía eléctrica en Perú www.rei.pe y en Chile www.reichile.com.

INDICADORES / 2018 DE LA WEB CORPORATIVA

