



SOBRE ESTE INFORME



CARTA DEL PRESIDENTE Y DEL CONSEJERO DELEGADO



PRINCIPALES INDICADORES



01. LA EMPRESA



02. ESTRATEGIA



03. GOBIERNO CORPORATIVO



04. ENFOQUE DE GESTIÓN



05. ENERGÍA SOSTENIBLE



06. CREACIÓN DE VALOR



07. EMPLEADOS

08

SOCIEDAD



09. DIÁLOGO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS



10. MEDIO AMBIENTE



ANEXOS

08

SOCIEDAD

CONECTADOS
CON EL
COMPROMISO DE
CREACIÓN DE VALOR
COMPARTIDO





SOBRE ESTE INFORME



CARTA DEL PRESIDENTE Y DEL CONSEJERO DELEGADO



PRINCIPALES INDICADORES



01. LA EMPRESA



02. ESTRATEGIA



03. GOBIERNO CORPORATIVO



04. ENFOQUE DE GESTIÓN



05. ENERGÍA SOSTENIBLE



06. CREACIÓN DE VALOR



07. EMPLEADOS

08

SOCIEDAD



09. DIÁLOGO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS



10. MEDIO AMBIENTE



ANEXOS

EJES DE RELACIÓN CON LA SOCIEDAD

Diálogo, colaboración
y creación de valor
compartido

COLABORACIÓN CON ADMINISTRACIONES LOCALES



35

CONVENIOS DE COLABORACIÓN

Con comunidades autónomas
y ayuntamientos



RELACIONES CON EL ENTORNO

Desarrollo de relaciones de confianza
y diálogo permanente para
facilitar la implantación de los proyectos
en el territorio.

68 % de acuerdos amistosos
con los propietarios de los terrenos



COMPROMISO SOCIAL

Desarrollo de proyectos e iniciativas
de carácter social, cultural, ambiental,
educativo y de voluntariado corporativo.

Más de 250 actuaciones sociales
orientadas al desarrollo
de las comunidades



INVERSIÓN EN LA COMUNIDAD

Contribución social orientada a mejorar
el bienestar y el progreso de las
comunidades en las que la compañía
está implantada.

6,4 M€ de contribución
a la sociedad



TRANSPARENCIA TRIBUTARIA

Transparencia de la información fiscal
y contribución tributaria mediante el pago
de impuestos en los distintos países
en los que opera el Grupo Red Eléctrica.

681 M€ de Contribución
Tributaria Total

NUESTRO COMPROMISO CON LA SOCIEDAD

Red Eléctrica apuesta por la creación de valor compartido como principio rector de su actividad empresarial.

Visión global en la creación de valor compartido

Red Eléctrica orienta su compromiso con el entorno socio-ambiental hacia la creación de valor compartido con la sociedad, impulsando actuaciones e inversiones alineadas con sus objetivos empresariales que, a la par que generan valor para la compañía, reviertan positivamente sobre la sociedad y sobre el territorio y sus habitantes. A su vez, ello supone una contribución de la compañía a la consecución de diversos retos como los relativos a los Objetivos

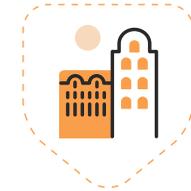
de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas o los planteados en la estrategia energética europea 2020.

La creación de valor compartido en Red Eléctrica se produce tanto en la forma de operar el sistema eléctrico [garantizando un suministro eléctrico eficiente, seguro y sostenible a los ciudadanos y las empresas], como en la de desarrollar y mantener las nuevas infraestructuras de la red de transporte. Esta actividad genera un escenario de oportunidades para la creación de valor compartido a lo largo de todo el ciclo de vida de las infraestructuras.

La labor de Red Eléctrica como transportista favorece la operación del sistema y especialmente permite maximizar la integración de energías renovables en el sistema eléctrico a través de su Centro de Control de Energías Renovables (Cecre), lo que hace posible que el modelo energético responda a la demanda social de que este sea cada vez más sostenible.

Para lograr estos objetivos la compañía lleva a cabo una gestión neutral y eficiente de la red de transporte de electricidad y de los accesos a la misma por parte de los distintos agentes que intervienen en el sistema eléctrico, algo que en sí mismo es un proceso de creación de valor compartido con la sociedad.

VALOR COMPARTIDO



CON LA SOCIEDAD

MEDIANTE EL IMPULSO DE PROYECTOS

que favorecen el progreso de los territorios

COMPROMISO SOCIAL

La actividad que genera la compañía supone un escenario de oportunidades para la creación de valor compartido a lo largo de todo el ciclo de vida de las infraestructuras.

El respeto al entorno, tanto medioambiental como social, es un principio básico de actuación para Red Eléctrica, que está presente a lo largo del proceso de desarrollo de nuevas infraestructuras. Por una parte, buscando las soluciones que generen el menor impacto ambiental posible y, por otra, promoviendo la participación de la sociedad en el proceso, mediante el diálogo permanente y la colaboración. De esta forma, se resuelven de modo consensuado las necesidades del entorno al tiempo que las instalaciones dan respuesta a las necesidades del sistema eléctrico. Además, Red Eléctrica acompaña sus proyectos en el territorio con programas de colaboración que plasman su compromiso social y persiguen el objetivo de contribuir

al desarrollo de las comunidades en las que está presente.

Relaciones con el entorno / G4-DMA / G4-S01

Red Eléctrica lleva a cabo un programa de actuaciones que promueven las relaciones institucionales y sociales, buscando de forma transparente acuerdos de colaboración, difundiendo información sobre el funcionamiento del sistema eléctrico e impulsando la participación en proyectos e iniciativas que favorezcan el bienestar social y el progreso territorial.

En este sentido, la compañía promueve y mantiene una relación permanente con las comunidades

En el desarrollo de nuevas infraestructuras, además de buscar el mínimo impacto ambiental posible, se promueve la participación de la sociedad en el proceso de implantación.

PROGRAMAS DE COLABORACIÓN SOCIAL



RED ELÉCTRICA
ACOMPAÑA
SUS PROYECTOS
DE INVERSIÓN CON
ACCIONES
QUE CONTRIBUYEN
AL DESARROLLO
DE LAS
COMUNIDADES

locales en las que está presente, no solamente durante los procesos de construcción de las nuevas infraestructuras sino también durante toda la vida útil de las instalaciones. Para ello, dispone de una estructura organizativa distribuida por todo el territorio nacional que facilita una comunicación y colaboración institucional con administraciones e instituciones públicas y privadas. Esta estrategia abierta y participativa tiene como objetivo establecer relaciones de confianza y colaboración que permitan:

- **Integrar la presencia** de la compañía en el tejido social, ambiental e institucional de los territorios en los que se implantan los proyectos de inversión, a través de acuerdos de colaboración.
- **Explicar y divulgar** la necesidad de los proyectos y dar la adecuada respuesta a la demanda de información generada en el entorno.
- **Mantener la transparencia** informativa y facilitar la máxima participación pública.

- **Conciliar los intereses generales** del ámbito territorial con las necesidades del proyecto, facilitando su aceptación por la sociedad.

- **Promover el máximo consenso** social e institucional en la implantación de los proyectos de inversión.

En 2016 cabe destacar la firma de 35 convenios de colaboración con comunidades autónomas y ayuntamientos para la puesta en marcha de proyectos de desarrollo socioeconómico, medioambientales, educativos y culturales, principalmente.

En el caso de los municipios, y en relación con la construcción de nuevas infraestructuras, la compañía fomenta el acercamiento para informar sobre la necesidad de las instalaciones y su papel dentro de la red de transporte, así como para promover un diálogo que

PLAN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL



TODOS LOS MUNICIPIOS DE TERUEL Y CASTELLÓN

Asociados a las líneas eléctricas Mezquita-Morella y Mudéjar-Morella

Inversión de 319.680 euros

Red Eléctrica acompaña sus proyectos en el territorio con programas de colaboración que plasman su compromiso social.

facilite el desarrollo de los proyectos de forma sostenible y aceptada por todos. Red Eléctrica ha logrado, gracias a este diálogo permanente y a la colaboración en proyectos de desarrollo local, firmar convenios de colaboración con el 47% de los municipios afectados por las instalaciones puestas en servicio en el año 2016. Asimismo, cabe destacar el 68%

de acuerdos amistosos alcanzados con los propietarios de los terrenos afectados por proyectos cuya gestión de permisos ha finalizado en el año 2016.

Plan de responsabilidad social asociado a la línea Mezquita-Morella

En 2015 Red Eléctrica diseñó un Plan de responsabilidad social dirigido a los 22 municipios de las localidades de Teruel y Castellón, por donde pasan las líneas eléctricas Mezquita-Morella y Mudéjar-Morella.

Este programa, al que en 2016 se han unido las dos localidades que restaban por adherirse, ha supuesto una inversión en el territorio de 319.680 euros para el desarrollo de iniciativas de carácter social, cultural y ambiental.

Además, con el objetivo de poner en valor la riqueza artística, cultural y ambiental de la zona, Red Eléctrica ha editado el libro 'Cuadernos de viaje. Por tierras de Teruel y Castellón' cuyo hilo conductor es un viaje por los 22 municipios por los que discurren las infraestructuras, contribuyendo así a afianzar la identidad de estas ciudades y pueblos.

Inversión en la comunidad

En el marco de la estrategia de desarrollo de negocio, Red Eléctrica contempla y promueve la acción social como un elemento esencial de su Política de responsabilidad corporativa, que se lleva a cabo a través de actuaciones definidas en colaboración con las diferentes instituciones y entidades públicas y privadas para dar respuesta a las demandas de colaboración planteadas por los grupos de interés.

En 2016 la compañía ha contribuido con 6,4 millones de euros (un 1,09% de su beneficio neto) al desarrollo o promoción de iniciativas sociales, cuantía obtenida aplicando la metodología LBG (*London Benchmarking Group*).

Compromiso social

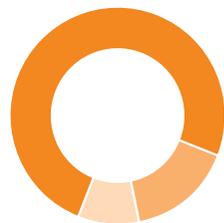
El programa social de Red Eléctrica incluye principalmente actuaciones destinadas al desarrollo

socioeconómico del territorio; a la conservación, protección y valorización del patrimonio natural de los municipios; y a difundir el conocimiento del sistema eléctrico.

En el ámbito del **desarrollo socioeconómico del territorio**, en 2016 Red Eléctrica ha promovido y colaborado en más 250 actuaciones, entre las que se puede destacar proyectos de construcción o mejora de infraestructuras municipales, colaboración en proyectos de relevancia social con repercusión turística, fomento de la riqueza cultural de los territorios y proyectos de restauración de edificios emblemáticos, entre otros.

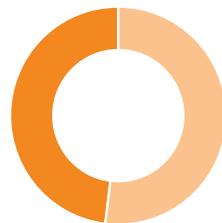
CONTRIBUCIÓN 2016

TIPO DE CONTRIBUCIÓN



Dinero	75%
Tiempo	16%
Costes de gestión	9%

MOTIVACIÓN DE LAS ACCIONES



Inversión social	52%
Iniciativa alineada con el negocio	48%

ÁREA DE ACTUACIÓN



Desarrollo socioeconómico	41%
Medio ambiente	19%
Arte y cultura	5%
Bienestar social	8%
Otro	2%
Educación	25%

CONTRIBUCIÓN SOCIAL 2016



6,4 M€

DESTINADOS AL DESARROLLO DE INICIATIVAS SOCIALES

59%

Con impacto en la consecución de los ODS



Proyecto 'Jóvenes para Jóvenes'

Red Eléctrica, en colaboración con la Fundación Helsinki, ha puesto en marcha el proyecto 'Jóvenes para Jóvenes'. Iniciativa pionera en las islas Canarias mediante la cual alrededor de 30 jóvenes universitarios recibirán formación específica en materia de educación de derechos humanos y de fomento de un futuro modelo energético sostenible para posteriormente acudir a centros escolares y trabajar el respeto y la promoción de estas materias con unos 450 escolares de 2º, 3º y 4º de la ESO.



En el ámbito de la **divulgación del conocimiento**, Red Eléctrica, en su condición de TSO español, ejerce un papel activo para difundir y dar a conocer el funcionamiento del sistema eléctrico en su conjunto, ya que somos conscientes de que una sociedad más informada tiene mayor capacidad para desarrollar y mantener un modelo energético sostenible que satisfaga de forma eficaz las necesidades energéticas de los ciudadanos.

Red Eléctrica presta también especial atención a la educación superior y a la formación en el área de la energía y el medio ambiente. Durante 2016 destaca el apoyo a la formación de 1.047 alumnos de cursos de máster o de especialización de más de 28 escuelas y universidades, mediante 49 visitas a instalaciones de la compañía. Asimismo, cabe resaltar

Durante 2016, se han organizado 151 visitas a los centros de control eléctrico y a diversas infraestructuras de la red de transporte.

los 8 convenios de colaboración firmados con universidades y entidades formativas, y la colaboración para la impartición de jornadas y ponencias en las universidades, en las que Red Eléctrica participa para difundir información sobre aspectos

relacionados con la gestión de redes y sistemas eléctricos.

En relación con las **acciones ambientales** destaca el proyecto 'El Bosque de Red Eléctrica', una iniciativa que contribuye a la lucha contra el cambio climático mediante

Exposición 'Una autopista detrás del enchufe'

El objetivo de esta exposición es **explicar el proceso del suministro eléctrico, desde la generación al consumo, poniendo en valor las actividades de la compañía como TSO del sistema eléctrico español, además de sensibilizar al ciudadano sobre la necesidad de realizar un consumo eléctrico eficiente y responsable. Y, al mismo tiempo, la exposición sirve de vehículo de comunicación para mejorar la comprensión por parte de la ciudadanía de la necesidad de desarrollar infraestructuras eléctricas, facilitando así su implantación en el territorio. En este sentido, en 2014 la exposición fue elegida por la Dirección General de Energía de la Comisión Europea como una de las cinco mejores prácticas**

de los TSO europeos para facilitar la aceptación social de los proyectos.

En noviembre de 2016 la muestra se ha trasladado a Palma de Mallorca tras más de un año de exposición en el Museo de la Ciencia y la Tecnología de Tarrasa, **donde ha recibido 86.400 visitas.** Esta muestra, que inició su andadura en 2010, **lleva recorridas siete ciudades españolas alcanzando en total más de 365.000 visitas.**

APOYO A LA FORMACIÓN



MEDIANTE VISITAS A INSTALACIONES PARA

1.047 ALUMNOS

De cursos de máster de más de 28 escuelas y universidades

EL BOSQUE DE REE

Iniciativa que contribuye a la lucha contra el cambio climático mediante la plantación de arbolado.

la plantación de arbolado. La compañía también colabora en otras actuaciones y proyectos de carácter ambiental que se desarrollan con mayor detalle en el capítulo de medio ambiente de este informe.

Por otra parte, durante 2016 se han organizado 96 visitas a los centros de control eléctrico CECOEL y CECRE, 6 a los centros de control insulares, y 49 a diversas instalaciones de la red de transporte distribuidas

Red en las aulas

En colaboración con las administraciones autónomas, durante el 2016 se ha diseñado e implantado un plan para **difundir el juego educativo digital 'entreREDes'** y desarrollar iniciativas alrededor del mismo que faciliten el conocimiento del sistema eléctrico entre el alumnado de educación secundaria. El juego, **diseñado por Red Eléctrica** en colaboración con el Comité Español del Año Internacional de la Luz, la Sociedad Española de Óptica y el Comité Español de Iluminación, tiene como objetivo que los estudiantes de 2º, 3º y 4º de la E.S.O. aprendan cómo funciona el sistema eléctrico español a la vez que repasan de forma amena los contenidos de las asignaturas de Matemáticas, Física y Química, Lengua y Literatura, y Geografía e Historia.

Cerca de **825 jóvenes han participado** en las competiciones organizadas en el marco del Fórum de Jóvenes Talentos de Cataluña, la Feria de la Ciencia de Sevilla y la Semana de la Ciencia en Murcia.

VISITAS A INSTALACIONES 2016



EN TOTAL
1.813
PERSONAS

Han visitado las instalaciones de la compañía y los centros de control

por el territorio nacional. En total, 1.813 personas han visitado las instalaciones de la compañía y los centros de control.

Asimismo, se ha continuado con el programa de formación de los Cuerpos y Fuerzas de Seguridad del Estado, así como del cuerpo de bomberos. Durante 2016 se han organizado diversas jornadas de formación en 9 provincias de 6 comunidades autónomas en las que han participado 802 asistentes. En total se han formado más de 3.000 efectivos en este programa desde que se puso en marcha en 2012.

Voluntariado corporativo

La **promoción** del voluntariado es uno de los ejes de actuación del Plan de responsabilidad corporativa

de la compañía. En este sentido, conscientes de las necesidades de nuestro entorno, cada año se llevan a cabo diversas actuaciones de voluntariado con la participación solidaria de los empleados. Para ello, EnREDando, el grupo de voluntariado corporativo de Red Eléctrica, ha continuado durante 2016 su vocación de apoyar acciones sociales orientadas a la promoción y apoyo a los grupos más desfavorecidos, canalizando sus inquietudes y ofreciendo actividades solidarias alineadas con los objetivos del programa de voluntariado corporativo:

- **Contribuir a mejorar la realidad socio-ambiental** y el interés general de la sociedad del entorno local en el que la compañía está presente, así como dar respuesta a situaciones de emergencia.

Más de 3.000 efectivos de los Cuerpos y Fuerzas de Seguridad del Estado han recibido formación específica sobre instalaciones eléctricas desde la puesta en marcha del programa en 2012.



La promoción del voluntariado a través de la participación solidaria de los empleados es uno de los ejes de actuación del Plan de responsabilidad corporativa.



- Convertirse en un vehículo que apoye el desarrollo del talento de las personas y la potenciación de los valores corporativos.
- Reforzar los lazos y el diálogo con los grupos de interés de la

compañía, especialmente con ONG y las comunidades en las que estamos presente.

Principales actuaciones llevadas a cabo en 2016

Día Solidario de las Empresas (DSE)

Red Eléctrica ha participado por cuarto año consecutivo en el Día Solidario de las Empresas. Esta iniciativa tiene como objetivo promover y facilitar la participación social de las empresas a través del voluntariado corporativo como potente herramienta de transformación social. En esta décima edición del DSE, voluntarios de la compañía dedicaron una jornada en favor de diferentes colectivos en riesgo de exclusión social. En este sentido, empleados de Madrid compartieron desayunos con personas sin recursos y sin hogar, y voluntarios de Sevilla colaboraron en un comedor social.

Carreras solidarias

Desde EnREDando se ha continuado apoyando a diversas ONG a través del deporte y más concretamente con la participación en carreras para recaudar fondos para distintas causas solidarias, como el Challenge Interempresas o la Carrera Popular del Corazón.

En el caso del Challenge Interempresas de Acción Contra el Hambre, empleados de Red Eléctrica corrieron en Madrid,

Barcelona y Bilbao para combatir la desnutrición infantil. Los kilómetros recorridos por empleados voluntarios se tradujeron en un total de 3.825 días de tratamiento nutricional terapéutico que han recibido niños de poblaciones desfavorecidas. Todos los kilómetros recorridos por los corredores voluntarios se tradujeron en una cantidad económica que se donó a la Fundación Menudos Corazones.

Campaña 'Una sonrisa por Navidad'

Red Eléctrica ha participado en la campaña de recogida de juguetes 'Una Sonrisa por Navidad', que cada año desarrolla Cooperación Internacional. Esta iniciativa solidaria pretende hacer llegar un regalo por Navidad a miles de niños en situación de vulnerabilidad en toda España. La generosa respuesta de los empleados contribuyó a batir una cifra récord con la que se arrancaron muchas sonrisas por toda la geografía española a través de la colaboración de entidades sociales.

VOLUNTARIADO CORPORATIVO



PRINCIPAL OBJETIVO

MEJORAR LA REALIDAD SOCIAL DEL ENTORNO

Y dar respuesta a situaciones de emergencia

EnREDando

Grupo de voluntariado corporativo creado en 2005 para dar respuesta a necesidades, problemas e intereses sociales y ambientales mediante la colaboración de empleados en acciones solidarias.

PARTICIPACIÓN EN ORGANISMOS Y ASOCIACIONES / G4-16

Red Eléctrica forma parte de organizaciones y entidades en las que intercambia conocimiento y experiencia sobre los retos del

sistema eléctrico, la responsabilidad corporativa, la inversión social, la innovación y el desarrollo tecnológico, entre otros. Entre

ellas, destaca, por su implicación en las actividades como TSO de la compañía, la asociación de los TSOs europeos, ENTSO-E.

ENTSO-E (European Network of Transmission Operators for Electricity)

Esta asociación ha continuado durante 2016 con los trabajos de elaboración de los códigos de red (*Network Codes / Guide Lines*), destacando la **entrada en vigor de los códigos relacionados con la conexión a redes** («Requirements for Generators», «Demand Connection» y «HVDC») y el denominado «*Forwards Capacity Allocation*». Además, la *Guideline Transmission System Operation* y el código «*Emergency and Restoration*» han superado el proceso de comités, estando pendientes de escrutinio por parte del Parlamento y el Consejo Europeos. Solo está pendiente de aprobación por los estados miembros el código *Electricity Balancing*.

Un paso importante en lo que a transparencia se refiere lo representa la constitución del *Independent Advisory Council*, consejo que se crea con la intención de **recoger mejor las opiniones de los grupos de interés**. Este consejo está formado por personalidades procedentes de asociaciones de consumidores, ONG medioambientalistas, de las redes inteligentes, comercializadores, la Unión Europea y fabricantes de equipos.

Dentro del **plan de infraestructuras energéticas transeuropeas**, ha finalizado el *Ten Year Network Development Plan 2016* (TYNDP 2016) y se han iniciado los trabajos del TYNDP 2018 con la recogida de información y argumentos que justificarán los escenarios 2030 y 2040.

Por otra parte, **con ocasión de la conferencia anual de ENTSO-E** «*The Energy Union for You*», se compararon las visiones, opiniones y la realidad de la implementación del diseño del mercado y el futuro de las ciudades inteligentes, así como el desafío de la implementación de las infraestructuras, la colaboración regional y la respuesta a la pregunta sobre cuál es el beneficio de todo ello para el consumidor.

PARTICIPACIÓN EN ORGANISMOS



ENTSO-E ASOCIACIÓN DE LOS TSOs EUROPEOS

Permite el intercambio de conocimiento y experiencias sobre los retos del sistema eléctrico

Organismos internacionales

ENTSO-E (European Network of Transmission System Operators for Electricity)

Asociación que agrupa a los TSOs europeos, constituida según el mandato del reglamento CE 714/2009.

CIGRE (Consejo Internacional de Grandes Redes Eléctricas)

Organismo que agrupa a empresas eléctricas, fabricantes de bienes de equipo, ingenierías, centros de investigación y universidades de todo el mundo, con el objeto de intercambiar conocimientos técnicos. Red Eléctrica ocupa la Presidencia y la Secretaría del Comité Nacional, así como las vocalías de los Comités de Estudio de Equipos de Alta Tensión, Líneas Aéreas, HVDC y Electrónica de Potencia, Desarrollo y Economía de los Sistemas Eléctricos, Operación y Control del Sistema y Sistemas de Información y Telecomunicación. En 2016, con ocasión de la sesión celebrada en París, Red Eléctrica colaboró en 13 de 28 artículos presentados por el Comité Nacional de España.

RGI (Renewable Grid Initiative)

Asociación de TSO y ONG europeos que promueve una red de infraestructuras eléctricas eficientes, sostenibles, limpias y socialmente aceptadas, capaces de integrar recursos renovables descentralizados y a gran escala.

GO 15 (Reliable and Sustainable Power Grids)

Iniciativa internacional que agrupa a los 19 operadores de los mayores sistemas eléctricos del mundo. En 2016 se ha incorporado el Centro Nacional de Control de Energía (CENACE) de Méjico.

Med-TSO (Asociación de los TSO de la cuenca mediterránea)

Asociación de TSOs de la cuenca mediterránea cuyo objetivo es la coordinación de los planes de desarrollo y la operación de las redes de esta región. Durante 2016 se ha analizado la reglamentación técnica para la puesta en marcha de mercado regional, así como la definición de la metodología de planificación, con el fin de responder a los compromisos adquiridos con la CE dentro del 'Proyecto Mediterráneo'.

EASE (European association for the storage of energy)

Asociación europea que promueve el almacenamiento energético como instrumento para mejorar la flexibilidad y prestar servicios al sistema energético con pleno respeto a las políticas de clima y energía de la UE.

CORESO (organismo de coordinación para la seguridad regional)

Organismo cuyo objetivo fundamental es impulsar la coordinación entre operadores europeos para garantizar la seguridad de suministro en los

sistemas eléctricos. Este organismo tiene como funciones la coordinación de la programación de la operación en los sistemas de Europa occidental, el análisis de la cobertura en el corto y medio plazo de la región; así como la coordinación del cálculo de la capacidad de intercambio y de las indisponibilidades que puedan condicionar dicha capacidad, para lo cual ha de construir modelos de red común a partir de los modelos suministrados por cada uno de los TSO miembros.

European Foundation for Quality Management

Fundación sin ánimo de lucro que define un modelo de Calidad y Excelencia como vía para la autoevaluación y la determinación de los procesos de mejora continua en entornos empresariales privados y públicos.

International Corporate Governance Network

Organización liderada por inversores, cuya misión es promover estándares efectivos de gobierno corporativo y administración de inversores para avanzar en mercados eficientes y economías sostenibles en todo el mundo, tomando como guía los Principios Globales de Gobernanza y los Principios Globales de Responsabilidad Global de ICGN.

CIGRE PARTICIPACIÓN 2016



RED ELÉCTRICA COLABORÓ EN

13
ARTÍCULOS

De 28 presentados por el Comité Nacional de España

Entidades nacionales

Asociación Española para la Calidad

Asociación centrada en la sensibilización, formación, cualificación y certificación de profesionales de las organizaciones españolas, fomentando con ello la cultura de la calidad, la gestión sostenible, el valor de la marca en los servicios, la gestión del conocimiento y otros procesos de interés social.

Asociación Española de Normalización y Certificación

Entidad privada cuya actividad contribuye a mejorar la calidad y competitividad de las empresas, sus productos y servicios, a través del desarrollo de normas técnicas y certificaciones.

Casa de América

Entidad para el desarrollo de actividades de diversa índole que contribuyan a estrechar los lazos entre España y el continente americano, especialmente con Iberoamérica.

Club Excelencia en Gestión e Innovación

Asociación empresarial sin ánimo de lucro para potenciar la competitividad global de organizaciones y profesionales, a través de los valores de la excelencia, facilitando a sus socios una infraestructura para compartir conocimientos, desarrollar competencias y dar visibilidad a sus niveles de excelencia.

Club de Excelencia en Sostenibilidad

Asociación empresarial sin ánimo de lucro que persigue impulsar la sostenibilidad compartiendo y divulgando buenas prácticas.

Emisores españoles

Asociación que representa más del 70% del mercado bursátil español y el 75% del índice IBEX 35 para el fomento de medidas que refuercen la seguridad jurídica en la emisión de valores cotizados, la participación en el desarrollo de un mejor marco legal nacional y europeo y la contribución al desarrollo de estándares elevados de gobierno corporativo.

Forética

Asociación de empresas y profesionales de la responsabilidad social empresarial /sostenibilidad que tiene como misión fomentar la integración de los aspectos sociales, ambientales y de buen gobierno en la estrategia y gestión de empresas y organizaciones.

Foro de Integridad de Transparency International España

Plataforma de reflexión facilitada por *Transparency International España* para la mejora del cumplimiento y la gestión ética en las empresas españolas, que se estructura a través de distintos grupos de trabajo y sesiones temáticas periódicas sobre ética empresarial.

Fundación Biodiversidad (promovida por el Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente)

Fundación formada por compañías comprometidas con el desarrollo sostenible. Su objetivo es posicionarse como líderes en una gestión empresarial responsable e innovadora, apostando por la integración de la conservación de la biodiversidad en sus políticas y estrategias.

Fundación Chile-España

Entidad cuyo principal objetivo es incrementar el intercambio cultural, social, económico y artístico entre Chile y España. Red Eléctrica forma parte del Patronato.

Fundación Energías sin Fronteras

Fundación que tiene como misión extender y facilitar el acceso a los servicios energéticos y de agua potable, de modo continuado, a los que todavía no los tienen o no disponen de ellos en condiciones precarias.

Fundación Lealtad

Institución sin ánimo de lucro pionera en España, cuya misión es fomentar la confianza de la sociedad española en las ONG.

Fundación Perú-España

Fundación cuya principal labor es impulsar y desarrollar actividades que promuevan la imagen y la presencia del Perú en España, en los ámbitos económico y empresarial, cultural y artístico, social, científico y educativo; así como de fortalecer los vínculos entre instituciones y personas de ambos países. Red Eléctrica forma parte del Patronato.

Fundación Seres

Fundación que tiene por misión promover el compromiso de las empresas con el desarrollo de la sociedad. Red Eléctrica forma parte del Patronato.

Fundación Víctimas del Terrorismo

Entidad cuyo objetivo es promover los valores democráticos, la defensa de los derechos humanos y la libertad de los ciudadanos.

Fundación Voluntare

Red global de voluntariado corporativo que permite conectar a las empresas con organizaciones del tercer sector.

London Benchmarking Group (LBG)

Organización formada por empresas comprometidas con la promoción de la acción social empresarial y con una metodología aceptada internacionalmente para la medición y evaluación comparativa del compromiso con la sociedad.

Real Instituto Elcano

Entidad cuya principal labor es la de realizar estudios internacionales y estratégicos que analizan el mundo desde una perspectiva española, europea y global. Red Eléctrica forma parte del Patronato.

Red Española del Pacto Mundial

Entidad para el fomento de la implantación de los 10 Principios del Pacto Mundial. Red Eléctrica es miembro fundador de la Red Española del Pacto Mundial.

+ En el apartado 'Asociaciones' de la web corporativa.

TRANSPARENCIA TRIBUTARIA

La **Estrategia** fiscal del Grupo Red Eléctrica, aprobada por el Consejo de Administración [1], está basada en los tres valores fundamentales: la transparencia, el buen gobierno y la responsabilidad.

Siguiendo la práctica iniciada en el ejercicio 2014, en el marco del desarrollo de las buenas prácticas en materia de responsabilidad corporativa y con

la finalidad de ofrecer con carácter voluntario una mayor transparencia de la información fiscal para los diferentes grupos de interés, el Grupo Red Eléctrica calcula y publica su Contribución Tributaria Total, poniendo de relieve la relevante función económica y social que se deriva de la aportación tributaria del Grupo.

[1] En la sesión del 30 de junio de 2015.

La visión de la Estrategia fiscal

Gestionar los asuntos fiscales de una manera proactiva, responsable con todos los grupos de interés y transparente, a efectos de cumplir con la legislación tributaria y minimizar el riesgo reputacional, haciéndola compatible con la protección del valor del accionista.

CONTRIBUCIÓN TRIBUTARIA



681
M€

Por impuestos soportados y recaudados en 2016

DATOS CLAVES EN 2016



PERIODO
2013-2016

Más de 2.545 millones de euros ingresados por impuestos.

Contribución Tributaria Total

Para calcular la Contribución Tributaria Total, Red Eléctrica ha seguido la metodología *Total Tax Contribution* (TTC) de PwC, cuyas características son:

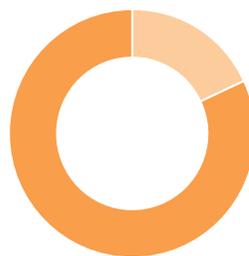
- Mide el impacto que presenta el pago de los impuestos en las empresas.
- Considera el importe total de todos los impuestos soportados (que suponen un coste efectivo para la empresa) y recaudados (que se ingresan por cuenta de otros contribuyentes por la actividad económica generada), a cualquier nivel de la Administración Pública.
- Abarca todos los pagos tributarios realizados a las Administraciones Públicas.
- Se adapta a cualquier régimen fiscal del mundo y su uso resulta sencillo incluso para personas que no tengan conocimientos tributarios.

681 millones de euros de Contribución Tributaria Total: 238 millones de impuestos soportados y 443 millones de impuestos recaudados.

IMPUESTOS SOPORTADOS

Los impuestos sobre beneficios, principalmente el Impuesto sobre Sociedades [1] representan el 81% del total de los impuestos soportados que han sido satisfechos a las distintas administraciones públicas, mayoritariamente a la española.

IMPUESTOS SOBRE SOCIEDADES



81%
DE LOS IMPUESTOS SOPORTADOS

CONTRIBUCIÓN TRIBUTARIA TOTAL 2016

La Contribución Tributaria Total de Red Eléctrica durante el ejercicio 2016 ascendió a 681 millones de euros, correspondiendo 238 millones a impuestos soportados y 443 a impuestos recaudados.

CONTRIBUCIÓN TRIBUTARIA TOTAL



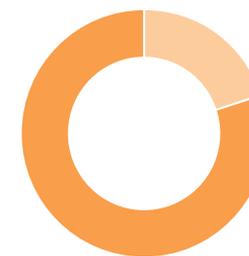
681 M€

Recaudados (443 M€)	65%
Soportados (238 M€)	35%

IMPUESTOS RECAUDADOS

De la totalidad de los impuestos recaudados del ejercicio 2016 destacan los impuestos sobre productos y servicios, fundamentalmente el Impuesto sobre el Valor Añadido [2] que representa un 81% del total.

IMPUESTO SOBRE EL VALOR AÑADIDO



81%
DE LOS IMPUESTOS RECAUDADOS

[1] En las Cuentas Anuales Consolidadas se recoge y explica la situación fiscal: tasa impositiva efectiva del 24,94%, gasto contable, etc.
[2] Entendido como aquellos impuestos indirectos equivalentes al IVA español que gravan el consumo.

CONTRIBUCIÓN TRIBUTARIA TOTAL 2016

M€

	España	Perú	Chile	Otros (UE)	Total
Impuestos soportados	229	4	4	1	238
Impuestos recaudados	439	4	-	-	443
Contribución tributaria	668	8	4	1	681

La Contribución Tributaria Total del Grupo Red Eléctrica a las administraciones públicas en todos los países en los que opera **ascendió en 2016 a 681 millones de euros**, siendo España la jurisdicción con mayor contribución tributaria [98%].

DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA



CONTRIBUCIÓN TRIBUTARIA TOTAL

%



■ España	98%
■ Resto	2%

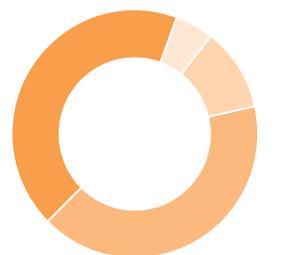
La cifra de negocio del Grupo Red Eléctrica está principalmente en España [97%].

Peso de los impuestos en el valor distribuido

Aplicando la metodología *Total Tax Contribution* (TTC), el valor distribuido del Grupo Red Eléctrica en 2016 alcanzaría la cifra de 1.543 millones de euros que se compone por la suma de los siguientes elementos:

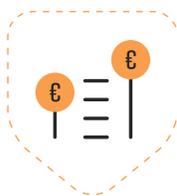
- Impuestos (681 M€): soportados (238 M€) y recaudados (443 M€).
- Beneficio después de impuestos o valor para el accionista (639 M€).
- Intereses netos (151 M€).
- Sueldos y salarios después de impuestos recaudados (72 M€).

VALOR DISTRIBUIDO 2016



Hacienda pública	44%
Accionistas	41%
Intereses netos	10%
Sueldos y salarios	5%

CONTRIBUCIÓN TRIBUTARIA TOTAL



35%

Comparada con la cifra de negocio de la compañía

De cada 100 euros de valor generado por el Grupo Red Eléctrica en 2016, 44 euros se destinaron al pago de impuestos.

Contribución tributaria comparada con de la cifra de negocio

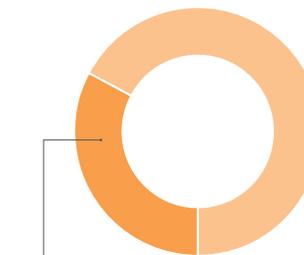
La comparación de la Contribución Tributaria Total respecto de la cifra de negocio es un indicador que muestra la cuantía de la contribución realizada por Red Eléctrica en relación con el tamaño de su negocio.

El ratio de Contribución Tributaria Total respecto de la cifra de negocio de Red Eléctrica es 35%, de los cuales:

- 12% se corresponden a impuestos soportados.
- 23% a impuestos recaudados.



CONTRIBUCIÓN TRIBUTARIA 2016 COMPARADA CON LA CIFRA DE NEGOCIO



35	Impuestos soportados	12%
	Impuestos recaudados	23%

El Grupo Red Eléctrica está adherido al Código de Buenas Prácticas Tributarias adoptado por la Agencia Estatal de Administración Tributaria en el marco del Foro de Grandes Empresas.

Responsabilidad fiscal

En materia de responsabilidad fiscal de Red Eléctrica cabe destacar los siguientes aspectos:

- Red Eléctrica está comprometida con el cumplimiento de la legislación fiscal y de sus obligaciones tributarias en los países en los que opera.
- En materia de precios de transferencia, Red Eléctrica actúa conforme al principio de plena competencia.
- En el Código Ético y en la Estrategia fiscal de Red Eléctrica se recoge el compromiso de no crear empresas con el fin de evadir impuestos en territorios considerados paraísos fiscales.
- Red Eléctrica dispone de un Sistema de gestión integral de riesgos que incluye los riesgos fiscales relevantes para el Grupo. Los aspectos de la Política de control y gestión de riesgos fiscales del Grupo Red Eléctrica, aprobados por el Consejo de Administración [1], que están integrados en la Política de gestión integral de riesgos, establecen las directrices

particulares de actuación para la gestión de dichos riesgos.

- La empresa cuenta, adicionalmente, con el Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF), que incluye la información y procesos fiscales así como los controles asociados a estos, basado en la metodología COSO [Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission]. Estos procesos y sistemas están sometidos a auditorías sistemáticas, internas y externas.

- El Grupo Red Eléctrica está adherido al Código de Buenas Prácticas Tributarias adoptado por la Agencia Estatal de Administración Tributaria en el marco del Foro de Grandes Empresas. Dicha adhesión tuvo lugar en 2015 [1], y está alineada con los principios y directrices de actuación en materia fiscal establecidos en la Estrategia fiscal del Grupo.

[1] Sesión del Consejo de Administración de 29 de septiembre de 2015.

GESTIÓN DE RIESGOS



POLÍTICA DE GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

Incluye los riesgos fiscales relevantes para el Grupo

CÓDIGO ÉTICO,
ESTRATEGIA FISCAL
Y CÓDIGO DE
BUENAS PRÁCTICAS
TRIBUTARIAS

Recogen el compromiso de no crear empresas para evadir impuestos en paraísos fiscales.



SOBRE ESTE INFORME



CARTA DEL PRESIDENTE Y DEL CONSEJERO DELEGADO



PRINCIPALES INDICADORES



01. LA EMPRESA



02. ESTRATEGIA



03. GOBIERNO CORPORATIVO



04. ENFOQUE DE GESTIÓN



05. ENERGÍA SOSTENIBLE



06. CREACIÓN DE VALOR



07. EMPLEADOS



08. SOCIEDAD



09. DIÁLOGO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS



10. MEDIO AMBIENTE



ANEXOS