

PRINCIPALES RIESGOS DEL GRUPO RED ELÉCTRICA [1.2, EC2]

LA SIGUIENTE TABLA DESGLOSA LOS PRINCIPALES RIESGOS DEL GRUPO, ASÍ COMO LOS IMPACTOS ANALIZADOS Y LAS GESTIONES LLEVADAS A CABO PARA REDUCIRLOS O MITIGARLOS.

RIESGOS REGULATORIOS

Riesgo	Importancia	Descripción e impacto	Cómo se gestiona
Riesgo de cambios en la regulación	▲	> Riesgo de que se produzcan cambios en la regulación que pudieran afectar negativamente a la retribución de las instalaciones de transporte y/o a la retribución de la actividad de operación del sistema.	> Interlocución con el Regulador.

RIESGOS OPERACIONALES

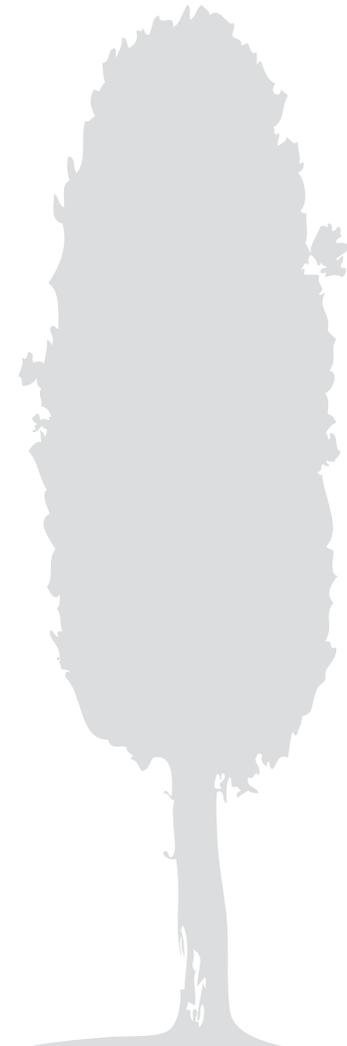
Riesgo	Importancia	Descripción e impacto	Cómo se gestiona
Riesgo de cortes de mercado y de evacuación de generación	▲	> Riesgo de que se produzca una avería en las instalaciones que pueda impactar de forma relevante en el sistema eléctrico, provocando cortes de suministro en la Península o en las islas.	<ul style="list-style-type: none"> > Equipos de emergencia y procedimientos. > Inspecciones periódicas en equipos y sistemas. > Programas de mantenimiento preventivo y predictivo. > Planes de renovación y mejora de las instalaciones. > Mejora del mallado de la red e incremento en la construcción de instalaciones para atender la planificación de infraestructuras eléctricas aprobadas por el Estado. > Contratación de pólizas de seguro que cubran los posibles daños que puedan derivar de un incidente. > Planes de contingencia.
Riesgo de retrasos en la construcción de las infraestructuras eléctricas	▲	> Riesgo de que se produzcan retrasos en el inicio de la construcción de infraestructuras eléctricas, afectando de forma significativa a la seguridad del suministro eléctrico.	<ul style="list-style-type: none"> > Contactos con los órganos sustantivos de las diferentes administraciones y con los órganos ambientales competentes. > Convenios de colaboración con ayuntamientos. > Desarrollo de actuaciones de acción social externa. > Actuaciones de fortalecimiento de las relaciones con la comunidad y apoyo al desarrollo rural.

Importancia del riesgo: ▲ alta ■ media ▼ baja

Riesgo	Importancia	Descripción e impacto	Cómo se gestiona
Riesgos de afección al medio ambiente	▲	<ul style="list-style-type: none"> > Afección a especies sensibles y espacios (suelos, fauna y flora). > Afección a la sociedad por contaminación acústica y emisión lumínica. > Riesgo de incendios. 	<ul style="list-style-type: none"> > Aplicación de estrictos criterios ambientales en todas las fases de planificación, desarrollo y mantenimiento de instalaciones. > Supervisión ambiental de obras. > Estrategia y actuaciones de biodiversidad. > Desarrollo de proyectos de investigación y planes de prevención de incendios. > Proyectos para conservación de la avifauna. > Cursos de formación en materia ambiental para personal de campo. > Establecimiento de convenios de colaboración en materia de protección ambiental con las distintas Comunidades Autónomas. > Planes de protección contra incendios. > Planes de contingencia.
Riesgos derivados del cambio climático [-EC2-]*	▲	<ul style="list-style-type: none"> > Disminución de las precipitaciones (menor capacidad de regulación de la producción hidroeléctrica). > Aumento de las temperaturas (incremento de la punta de demanda de verano y reducción de la punta de invierno, aumento de producción solar y disminución de la capacidad de las líneas). > Cambios de circulación del viento (variación de los perfiles de generación eólica e interrupciones en el suministro). 	<ul style="list-style-type: none"> > Estrategia de cambio climático. > Desarrollo de herramientas de operación del sistema (Cecre). > Construcción de nuevas líneas de transporte para evacuar las energías renovables. > Fortalecimiento de las interconexiones internacionales. > Desarrollo de iniciativas de gestión de la demanda (servicio de interrumpibilidad, medidas para lograr un perfil de consumo más eficiente, iniciativas de implantación del vehículo eléctrico). > Desarrollo de proyectos de investigación e innovación: nuevas tecnologías y soluciones técnicas para una gestión eficiente del sistema, nuevas herramientas para situaciones de emergencia, gestión inteligente de la demanda, almacenamiento de energía... > Acuerdo voluntario con el Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente y con entidades del sector eléctrico para la reducción de emisiones de SF₆.

Importancia del riesgo: ▲ alta ■ media ▼ baja

* En el análisis de riesgos no se han identificado consecuencias financieras a corto y medio plazo para la empresa derivadas del cambio climático.



Riesgo	Importancia	Descripción e impacto	Cómo se gestiona
Riesgos asociados a la operación del sistema	▲	<ul style="list-style-type: none"> > Riesgos asociados a la operación del sistema motivados por: <ul style="list-style-type: none"> - Errores de tipo humano, de coordinación o de configuración de equipos. - Mal funcionamiento de las telecomunicaciones. - Fallo en los sistemas informáticos que dan soporte a la actividad. 	<ul style="list-style-type: none"> > Refuerzo de la red de transporte en determinadas zonas cuya situación es precaria. > Planes de reposición de servicio. > Planes de renovación y mejora de las instalaciones. > Mejora de los sistemas de telecomunicaciones. > Implantación de mecanismos de seguridad en los sistemas de información utilizados. > Formación continua de los operadores. > Planes de contingencia.
Riesgos relacionados con los empleados y directivos	▲	<ul style="list-style-type: none"> > Falta de motivación de los empleados para alcanzar los objetivos empresariales. > Corrupción y fraude. > Accidentabilidad. > Adecuación de la prevención de los riesgos laborales. 	<ul style="list-style-type: none"> > Planes de desarrollo de técnicos y directivos. > Política de conciliación e implantación de un sistema de gestión. > Contratación de jóvenes empleados con potencial. > Mantenimiento y mejora del sistema de prevención estructurado conforme a la norma OHSAS 18001. > Certificaciones SA 8000, EFR 1000 y auditorías internas. > Implantación del Código Ético, del sistema de denuncias y de auditorías. > Aplicación del sistema de evaluación de la actuación del personal.

RIESGOS DE MERCADO

Riesgo	Importancia	Descripción e impacto	Cómo se gestiona
Riesgo de incremento de los costes de equipos y materias primas	▲	<ul style="list-style-type: none"> > Dada la importante actividad constructora y de mantenimiento que realiza la compañía, el control de los precios de equipos y materias primas es parte fundamental de la gestión de la misma. 	<ul style="list-style-type: none"> > Fomento de la competencia. > Aumento de normalizaciones y estandarizaciones. > Elaboración de contratos llave en mano. > Utilización de instrumentos de cobertura.
Riesgo de aumento de los tipos de interés	▲	<ul style="list-style-type: none"> > Riesgo de que se produzcan movimientos en los tipos de interés que pudieran desmarcarse en lo contemplado en los Planes Estratégicos de la compañía. 	<ul style="list-style-type: none"> > Revisiones periódicas de los tipos y su efecto en cuentas. > Mantenimiento de los porcentajes en la estructura financiera fijo/variable. > Desarrollo de política de riesgos financieros e instrumentos para su gestión y control.

Importancia del riesgo: ▲ alta ■ media ▼ baja



**Riesgo de variación
desfavorable
de los tipos de cambio**



> Aunque la parte de negocio gestionada en moneda distinta al euro no es muy significativa, la variación desfavorable de los tipos de cambio siempre puede afectar negativamente.

> Establecimiento de mecanismos de cobertura para las operaciones realizadas en moneda distinta del euro.
> Desarrollo de política de riesgos financieros e instrumentos para su gestión y control.

**Riesgo de endurecimiento
de las condiciones
de acceso a mercados
financieros**



> Evolución negativa de distintas variables macroeconómicas, afectando a los mercados financieros, situación del euro y calificación de la deuda soberana.

> Contratación de financiación a largo plazo con instituciones públicas de financiación.
> Establecimiento de nuevos mecanismos de financiación.
> Vigilancia de posibles situaciones que pudieran implicar rebaja en el *rating* de la compañía.

RIESGOS DE NEGOCIO

Riesgo

Importancia

Descripción e impacto

Cómo se gestiona

**Riesgo sobre filiales
en el exterior**



> Las distintas situaciones políticas y económicas a que están expuestas las filiales hace necesario considerar como riesgo las posibles pérdidas en las mismas.

> Mantenimiento de buenas relaciones con entidades y organismos donde se encuentran las filiales.
> Altos estándares de calidad en los servicios ofrecidos.
> Seguimiento de la regulación y de la evolución económica.

Importancia del riesgo: ▲ alta ■ media ▼ baja

