



CARTA DEL PRESIDENTE
Y DEL CONSEJERO
DELEGADO



PRINCIPALES
INDICADORES

01. LA
EMPRESA



02. ESTRATEGIA



03. GOBIERNO
CORPORATIVO



04. ENFOQUE
DE GESTIÓN



05. ENERGÍA
SOSTENIBLE



06. CREACIÓN
DE VALOR



07. EMPLEADOS



08. SOCIEDAD



09. DIÁLOGO
CON LOS GRUPOS
DE INTERÉS



10. MEDIO
AMBIENTE



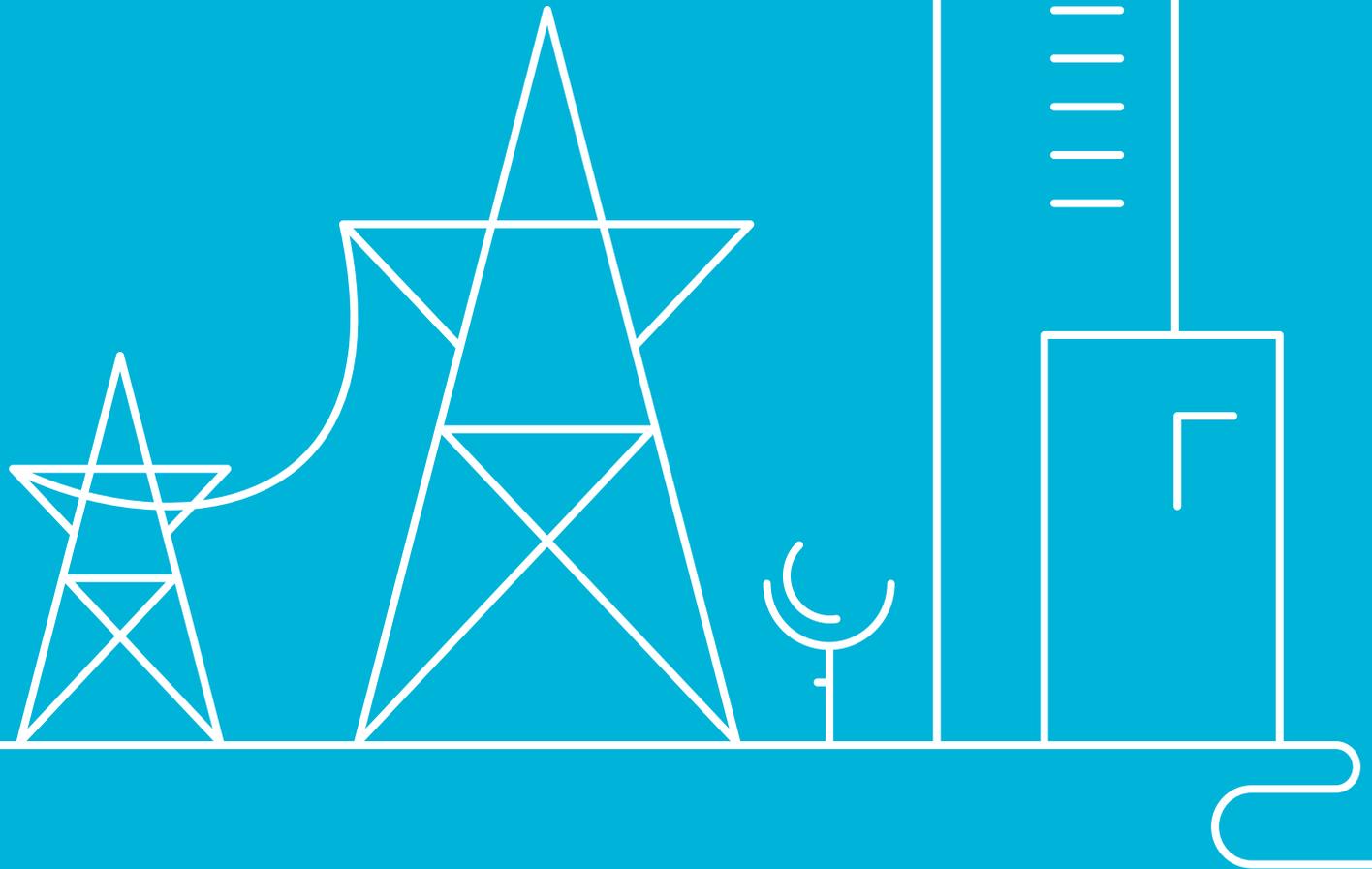
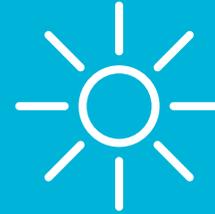
ANEXOS



LA EMPRESA

01

Conectados
con un futuro
energético
seguro y
sostenible





CARTA DEL PRESIDENTE
Y DEL CONSEJERO
DELEGADO



PRINCIPALES
INDICADORES

01. LA
EMPRESA



02. ESTRATEGIA



03. GOBIERNO
CORPORATIVO



04. ENFOQUE
DE GESTIÓN



05. ENERGÍA
SOSTENIBLE



06. CREACIÓN
DE VALOR



07. EMPLEADOS



08. SOCIEDAD



09. DIÁLOGO
CON LOS GRUPOS
DE INTERÉS



10. MEDIO
AMBIENTE



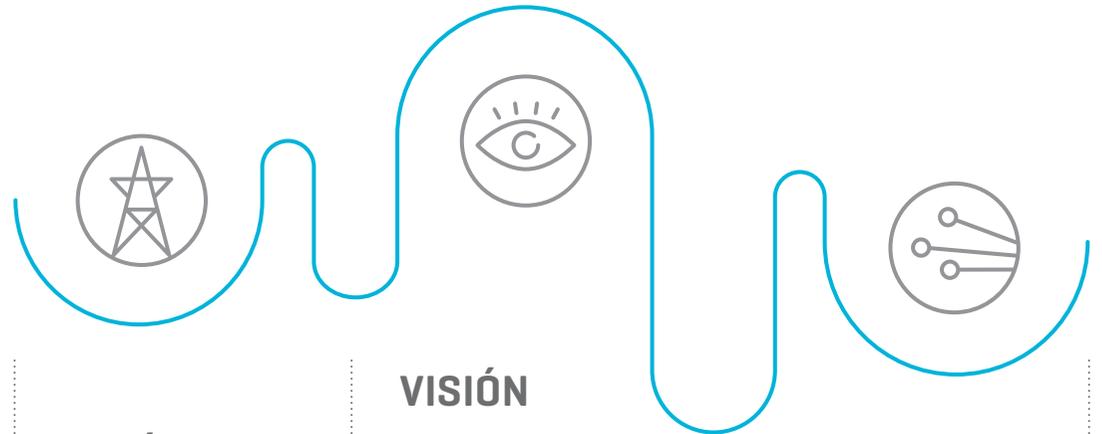
ANEXOS

Red Eléctrica, un TSO de referencia internacional.

Red Eléctrica es el transportista único y operador (TSO) del sistema eléctrico español. La compañía ejerce esta responsabilidad con transparencia, neutralidad, independencia y eficiencia económica, con el objetivo de prestar un servicio eléctrico de máxima calidad para el conjunto de la sociedad.



Y una panorámica completa de la compañía en la sección 'Conócenos' de la web corporativa.



MISIÓN

Red Eléctrica tiene la misión de garantizar la continuidad y seguridad del suministro eléctrico y la correcta coordinación del sistema de producción y transporte. Además, transporta la energía eléctrica en alta tensión; y construye, mantiene y maniobra las instalaciones de la red de transporte.

VISIÓN

Ser una empresa líder en la gestión de sistemas eléctricos, reconocida por ofrecer un servicio de máxima calidad, realizar una gestión ética, mantener un firme compromiso con el desarrollo sostenible y generar valor para todos nuestros grupos de interés.

VALORES

- Responsabilidad
- Respeto
- Confiabilidad
- Conciencia ambiental
- Liderazgo y creatividad

Estructura del Grupo Red Eléctrica

UN GRUPO CON ESTRUCTURA DE 'HOLDING' (G4-3, G4-7, G4-17)

Con el fin de reforzar la separación y transparencia de las actividades reguladas en España del resto de actividades, la estructura organizativa se transformó en 2008 en una estructura de holding.

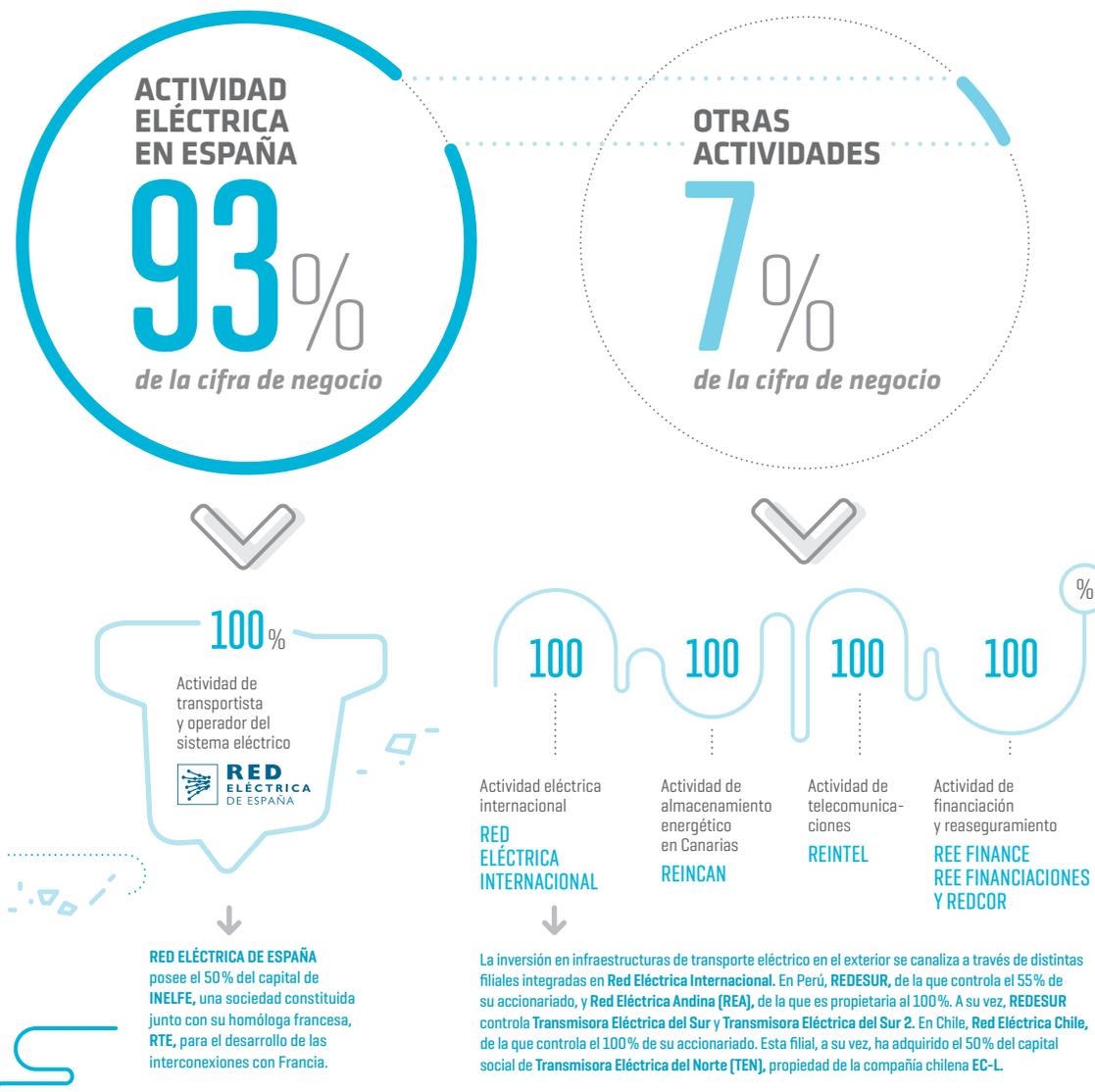
PLANTILLA DEL GRUPO A 31.12.15 Nº

Red Eléctrica Corporación	7
Red Eléctrica de España	1.690
Red Eléctrica Internacional	3
REINTEL	9
REINCAN	4
REDESUR	17
TESUR	2
TESUR2	4
REA	29
REDCOR	1
Total	1.763

Nota: El dato de plantilla total mostrado no coincide con el sumatorio de todas las sociedades debido a que dos empleados pertenecen simultáneamente a la plantilla de varias filiales.

En el Informe de Cuentas Anuales Consolidadas.

RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN



CARTA DEL PRESIDENTE
Y DEL CONSEJERO
DELEGADOPRINCIPALES
INDICADORES01. LA
EMPRESA

02. ESTRATEGIA

03. GOBIERNO
CORPORATIVO04. ENFOQUE
DE GESTIÓN05. ENERGÍA
SOSTENIBLE06. CREACIÓN
DE VALOR

07. EMPLEADOS



08. SOCIEDAD

09. DIÁLOGO
CON LOS GRUPOS
DE INTERÉS10. MEDIO
AMBIENTE

ANEXOS

Actividad eléctrica en España [G4-4, G4-6, G4-8]

Red Eléctrica de España desarrolla la actividad principal del Grupo, como **transportista y operador del sistema**, en el territorio español. En el desempeño de esta actividad tiene la responsabilidad de:

- Desarrollar, ampliar y mantener la red de transporte, con criterios homogéneos y eficientes.

- Gestionar el necesario y constante equilibrio entre la generación y la demanda eléctrica, garantizando en todo momento la continuidad y seguridad del suministro.

Red Eléctrica es propietaria de toda la red española de transporte de electricidad en alta tensión y, a través de sus centros de control eléctrico, opera tanto el sistema eléctrico peninsular como los

sistemas no peninsulares, las 24 horas del día, los 365 días del año. Además, es un referente mundial en la integración segura de las energías renovables en el sistema eléctrico.

Red Eléctrica es **propietaria de toda la red española** de transporte en alta tensión y un referente mundial en la integración de las energías renovables.

CIRCUITOS DE LÍNEAS



42.986
km
EN SERVICIO

En 2015

INTEGRACIÓN DE RENOVABLES

EN 2015



92,9
TWh

El 37% de
la demanda

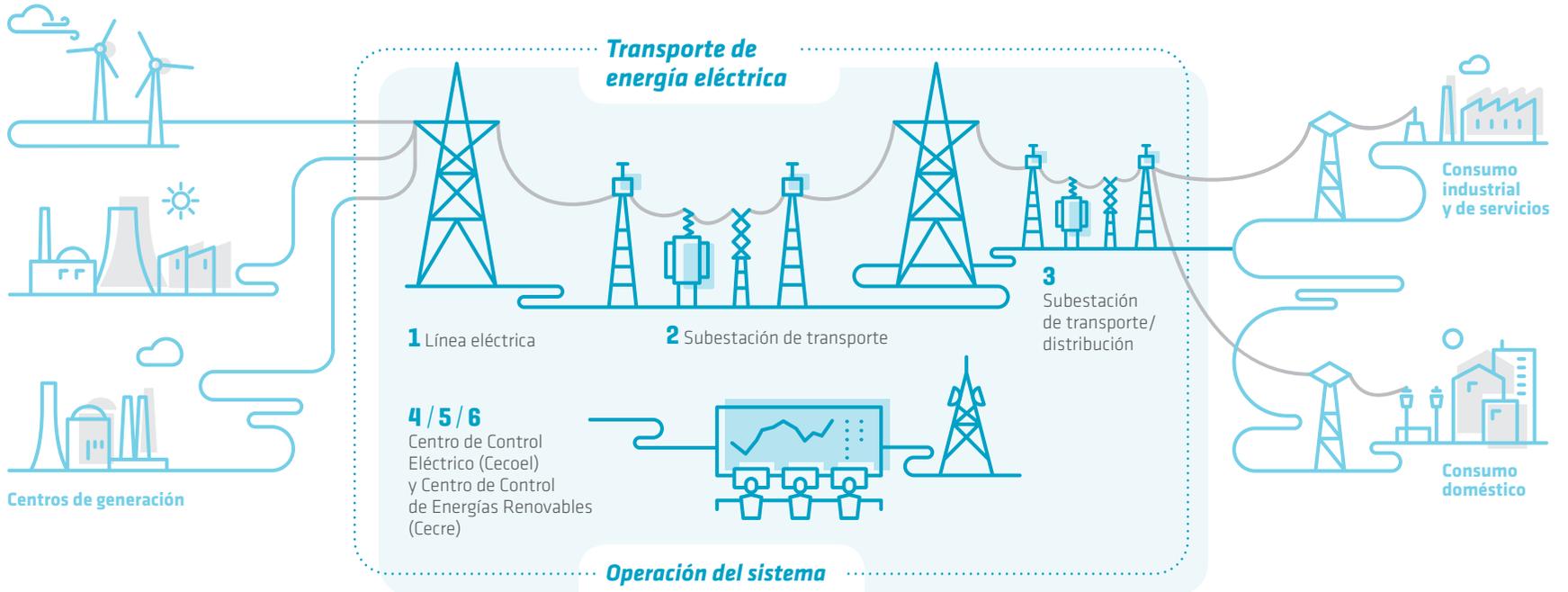
Qué hacemos

Actividad de transporte de energía eléctrica

- 1** Red Eléctrica, a través de su red de transporte, recoge la energía eléctrica generada por las centrales de producción.
- 2** A continuación, transporta la electricidad transformada en alta tensión desde las centrales hasta las redes de distribución.
- 3** Posteriormente, entrega la energía a las compañías distribuidoras transformada a tensiones inferiores para que a través de éstas llegue hasta el consumidor final.

Actividad de operación del sistema

- 4** Para que este proceso funcione, Red Eléctrica tiene que operar el sistema con el fin de mantener en constante equilibrio la generación y el consumo, debido a que la energía eléctrica no se puede almacenar en grandes cantidades.
- 5** Para ello, Red Eléctrica prevé el consumo eléctrico que va a demandarse a lo largo del día en todo el país. Con esta previsión, las centrales eléctricas programan su producción.
- 6** Red Eléctrica, a través de su Centro de Control Eléctrico (Cecoel), se encarga de mantener el equilibrio entre la producción programada y el consumo demandado en cada instante. Y según varíe la demanda, envía las órdenes oportunas a las centrales para que ajusten sus producciones.



CARTA DEL PRESIDENTE
Y DEL CONSEJERO
DELEGADOPRINCIPALES
INDICADORES01. LA
EMPRESA

02. ESTRATEGIA

03. GOBIERNO
CORPORATIVO04. ENFOQUE
DE GESTIÓN05. ENERGÍA
SOSTENIBLE06. CREACIÓN
DE VALOR

07. EMPLEADOS



08. SOCIEDAD

09. DIÁLOGO
CON LOS GRUPOS
DE INTERÉS10. MEDIO
AMBIENTE

ANEXOS

Otras actividades [G4-13]

ACTIVIDAD INTERNACIONAL

El desarrollo del negocio internacional es para la compañía una vía natural de crecimiento que está centrada principalmente en la construcción y explotación de redes de transmisión fuera de España. Para el impulso de este negocio, Red Eléctrica analiza adquisiciones corporativas y participa en licitaciones de concesiones de manera frecuente. El objetivo es invertir en países de bajo riesgo, con entornos regulatorios estables, asegurando una participación destacada en el accionariado y una involucración en la gestión.

Red Eléctrica cuenta con más de 15 años de presencia en Sudamérica, donde gestiona redes de transmisión con excelentes índices de disponibilidad de

las instalaciones y una fluida colaboración con todos los grupos de interés.

Durante 2015, la compañía ha consolidado su presencia en Perú y ha entrado en el negocio de transmisión en Chile, aumentando su posicionamiento en dos zonas geográficas limítrofes como son el norte de Chile y sur de Perú.

Nuevas concesiones en Perú

- En febrero de 2015, Red Eléctrica Internacional y el gestor de fondos de inversión peruano AC Capitales, resultaron adjudicatarios de la concesión de la línea de 220 kV Azángaro-Juliaca-Puno en el sur de Perú. El proyecto, con una inversión prevista de 70 millones de dólares, incluye el diseño, financiación, construcción, operación y mantenimiento de la línea durante 30 años.

- En diciembre de 2015, Red Eléctrica Internacional resultó también adjudicataria de la

concesión de la línea de 220 kV Montalvo-Los Héroes por un periodo de 30 años, que supone una inversión de 40 millones de dólares.

Adquisición en Chile

- En diciembre de 2015, Red Eléctrica Chile, filial de Red Eléctrica Internacional, y la compañía chilena E-CL, llegaron a un acuerdo para la adquisición por parte de Red Eléctrica del 50% del capital social de Transmisora Eléctrica del Norte (TEN), propiedad de E-CL. Con esta adquisición ambas compañías participan conjuntamente en la construcción y explotación comercial de la línea de transmisión Mejillones-Cardones, que desarrolla TEN. Con una inversión de más de 780 millones de dólares, esta línea será la primera interconexión entre los subsistemas eléctricos central y norte del país.

PRESENCIA EN SUDAMÉRICA



EN 2015
**TRES
NUEVOS**
PROYECTOS

*Dos en Perú
y uno en Chile*



En la sección 'Conócenos'
de la web corporativa.

CARTA DEL PRESIDENTE
Y DEL CONSEJERO
DELEGADOPRINCIPALES
INDICADORES01. LA
EMPRESA

02. ESTRATEGIA

03. GOBIERNO
CORPORATIVO04. ENFOQUE
DE GESTIÓN05. ENERGÍA
SOSTENIBLE06. CREACIÓN
DE VALOR

07. EMPLEADOS



08. SOCIEDAD

09. DIÁLOGO
CON LOS GRUPOS
DE INTERÉS10. MEDIO
AMBIENTE

ANEXOS

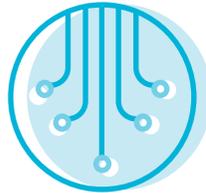
ACTIVIDAD DE TELECOMUNICACIONES

La actividad de telecomunicaciones está basada en la explotación comercial de la capacidad excedentaria de las redes de fibra óptica e infraestructuras asociadas de la red de transporte de energía eléctrica y, desde noviembre de 2014, también de la red ferroviaria, como consecuencia de la adquisición por 20 años a Adif-Alta Velocidad de los derechos de uso y explotación de la red de fibra óptica no dedicada al servicio ferroviario.

Esta nueva dimensión del negocio de telecomunicaciones ha hecho necesaria la creación en 2015 de una nueva filial, Red Eléctrica Infraestructuras de Telecomunicación (REINTEL), participada al 100% por Red Eléctrica Corporación. Su actividad principal es el alquiler de fibra óptica oscura y de espacios técnicos en las subestaciones eléctricas y en las estaciones ferroviarias para que los operadores alojen sus equipos de cara a la prestación de sus servicios de telecomunicación a los clientes.

INFRAESTRUCTURAS

REINTEL



33.000

km

DE FIBRA ÓPTICA OSCURA

Más de 800
emplazamientos
y espacios
técnicos



REINTEL

Explota una red troncal sustentada en dos infraestructuras básicas: la red eléctrica y la red ferroviaria.

REINTEL, creada en 2015, se consolida como el primer proveedor neutral de infraestructuras de telecomunicaciones en España.

De este modo, REINTEL se posiciona como el primer proveedor neutral de infraestructuras de telecomunicaciones en España, mediante la explotación de una red de fibra óptica de cobertura nacional, con acceso a zonas rurales y urbanas, y con conexiones internacionales y con las islas.

ACTIVIDAD DE ALMACENAMIENTO ENERGÉTICO EN CANARIAS

En septiembre de 2015 se crea Red Eléctrica Infraestructuras en Canarias (REINCAN), participada al 100% por Red Eléctrica Corporación. La creación de esta filial responde a la necesidad de impulsar proyectos

de almacenamiento energético en el archipiélago canario, como herramientas del operador del sistema, con objeto de garantizar el suministro en las islas, en todo momento, además de mejorar la seguridad del sistema y optimizar la integración de energías renovables. El proyecto de construcción de la central hidroeléctrica de bombeo de Chira-Soria en la isla de Gran Canaria, con un presupuesto de 320 millones de euros, responde a estos objetivos.

Estructura directiva [G4-34]

Con objeto de responder a las mejores prácticas internacionales en materia de gobierno corporativo y al compromiso adquirido con los accionistas orientado a dar los

pasos necesarios para la separación de los cargos de presidente del Consejo de Administración y de primer ejecutivo de la compañía, el Consejo de Administración nombró a Juan Lasala como consejero delegado del Grupo Red Eléctrica.

Con esta nueva estructura directiva no solo se contribuye a mantener el adecuado equilibrio de poderes en el Consejo de Administración y a mejorar la estructura de gobierno corporativo de la compañía, sino que,

además, se facilita el cumplimiento de los nuevos retos y objetivos contemplados en el Plan estratégico del Grupo Red Eléctrica.

